

邢台路桥建设总公司：

以科技创新打造企业核心竞争力

王习哲

世间万物,变动不居。“明者因时而变,知者随事而制。”摒弃不合时宜的旧观念,冲破制约发展的旧框框,让各种发展活力充分迸发出来。这是明者、知者的智慧。

一个企业的发展是与所处的时代经济社会发展大势分不开的,正所谓“时也运也”,也就是“变”和“知”的哲学。

二十世纪90年代初,随着全国公路基础设施建设的铺开,邢台路桥的决策者抓住时机,依靠超人的胆识、严密精细的管理、职工无私拼搏奉献的精神和视质量为生命的企业共识,实现了跨越式发展。

风风雨雨二十年,邢台路桥人,励精图治,勇于拼搏,企业规模、信誉、实力全面提高,成为河北路桥建设行业的排头兵。

新世纪进入第二个十年,随着国家公路交通网络的逐步完善,公路建设队伍的快速增加,市场竞争异常激烈,业内企业都隐隐感到一丝寒意。

公路建设企业的前途在哪里?核心竞争力是什么?如何才能抢占先机,实现跨越式大发展?这是摆在邢台路桥决策者面前的难题。

党的十八大,特别是十八届三中全会作出了深化改革的全面部署,我国的现代化建设进入全新阶段。产业升级、生态文明、体制改革、建设国家创新体系、推动投资体制和行政事业单位体制改革等一系列措施陆续出台。形势的变化,对于路桥建设企业是机遇还是挑战?邢台路桥的决策者在思考:

推进城乡一体化建设进程,城镇的基础设施建设将形成一个巨大的市场,基础设施建设是邢台路桥的强项;

路桥建设投资主体将转向混合经济体或股份公司,工程的质量、寿命、投资成本将是项目业主关注的重点,而提供高性能、长寿命、低成本的路桥产品,又是邢台路桥的“强项”;

“着力提高人民的生活质量”,体现了党中央对群众生活质量的关注和为群众谋福利的出发点和落脚点。对于生活在城市的人们来讲,出行已成为一个大问题,全国城乡一体化工作会议要求提升城市的服务水平和质量,解决城市交通堵车问题,这是邢台路桥多年来一直研发攻克的一项难题,目前技术已经成熟,这又是一个全新大市场;

“建立健全鼓励原始创新、集成创新,建立国家创新体系”,也正与邢台路桥多年来坚持“以创新为突破口”加快公司发展相适应,对推动公司新技术落地也是一个难得契机。

纵向分析,横向比较,综合分析当前和今后一个时期的发展形势,有挑战,更有机遇,机遇大于挑战,命运把握在自己手里。邢台路桥必须顺应形势,谋求新的产业和发展方式,打造自己的核心竞争力,以己之长攻市场之坚,才能突出重围,实现邢台路桥在新的历史起点上的健康发展。

机遇总是给有准备的人。邢台路桥的决策者可谓是有准备的人。他们准备的特点,就是把人们普遍不认为没有问题的问题看作问题。早在20年前,邢台路桥成立伊始,他们就针对传统公路建养技术中存在的安全性不佳、建设成本高、养护周期短、承载力不足、易产生水损坏等问题,进行了长达近20年的跟踪研究。邢台路桥的决策者和技术人员在“科技兴交”战略的指导下,以创新思维和科技手段,开展了长期不懈的研发,取得了一系列重大成果,用智慧和汗水解决了公路建养中的绝大部分技术难题,共获得32项国家专利授权,其中7项发明专利,颁布了6项部颁工法,发布了5个公路建养省颁地方标准,一个行业标准。在公路建养技术领域,邢台路桥已经站在了世界先进技术的最前沿。

科技创新是邢台路桥长期的企业战略。二十世纪90年代,邢台路桥就针对桥头跳车、春季翻浆、软土路基处理等公路建养技术难点课题开展了一系列研究,取得了部分成果。2002年,

邢台市路桥建设总公司开始把开展自主创新作为重点工作进行部署推进,并逐步形成“以自有技术优势占领市场,保障邢台路桥健康发展”的企业战略。明确了科技创新的企业发展战略地位,就能够统一思想、凝聚力量、形成全公司上下的坚强决心;就能够调配各种资源,保障科技创新工作的开展;就能够坚持不懈地开展科技研发,容忍各种失败,直至取得成功;就能够使不断创新,寻求突破成为公司员工的自觉行动,并上升为企业文化。邢台路桥取得今天如此之多的科技创新成果,就是20年来不断积累的结果,是长期努力获得的回报,是多年攻关获得的突破。而邢台路桥研发多年积累的科技创新成果,已经成为公司健康发展的基础,是公司抢占公路建养市场的利器,是公司核心的竞争力。

为开展科技创新提供全方位的保障。开展科技研发需要持续不断地投入和长期稳定的政策。近年来,邢台路桥投入大量资源开展新技术研发推广和创新平台建设,公司常年从事研究攻关的技术人员80余人,参加科技活动人员400余人。2008年,公司被确定为河北省知识产权优势培育企业;2009年,公司技术中心被认定为河北省省级企业技术中心。近年来,公司每年投入科技研发推广资金达3000多万元,并以年均10%的速度增长。公司建立并实施《合理化建议与科技创新奖管理办法》、《专利管理制度》、《科技项目管理办法》、《企业技术中心经费管理办法》、《企业工法管理办法》、《新技术推广应用管理办法》等一系列规章制度,形成了科技创新项目从组织谋划、推进督办、资源保障、成果奖励等全程、全方位的覆盖,形成完善的科技创新制度体系。

以解决存在的问题为导向,科学确定选题,是研发取得成功的基础。邢台路桥的创新课题,都是公路建养过程中遇到的普遍现实问题或叫瓶颈,面对这些问题,他们通过创新研发,通过科技手段予以解决。如“排水式沥青路面组合”实现了长期保持沥青路面粗糙抗滑性能目标,使行车更加安全。

实验表明,刹车距离可有效缩短10%至20%,可降低交通事故率67%以上,雨天可降低达86%,这一创新技术的应用,能为社会提供一个更安全、耐久的高级沥青路面。多孔改性水泥混凝土基层,代替一般刚性基层,能大幅度提高路面承载力,而且不怕水泡,可彻底解决水损坏问题,特别是基层减薄一半,施工快、更耐久,也节约大量(石料)资源。更突出的是,沥青路面的投资成本可降低15%至30%,是建设长寿命、低成本、高质量路面的最新技术;为减轻公路建设投资成本压力提供了技术方案;公路过渡段卧板组合设计施工技术,为彻底解决桥头跳车问题提供了技术支撑,弥补了技术缺陷;装配式组钢箱梁以全钢桥的品质,极大的承载力和耐久性、便捷性和可回收性,得到了专家们的高度赞扬。以钢筋混凝土桥的价格,低廉的成本,把桥梁建设技术推向了一个崭新的高度。

邢台路桥还基于社会需求和工程需要,研发完成了随机水洗筛、空间石料整形机、共振夯、连续式砼拌和楼等,在公路建设中已广泛应用,为解决控制材料质量、路基的快速稳定、质量安全等提供了保障。这些创新技术有效地解决了公路建养中的技术难题,提高了工程质量和寿命,大幅降低了工程成本,完全符合随着时间的推移、产量的增加、技术的进步,质量越来越好、成本越来越低的经济客观规律,也符合“建设创新型国家体系”,更符合“创新驱动”的发展战略。

积极进行推广应用,长期跟踪试验效果,不断进行完善

创新技术应及时开展实验性应用,在应用中不断进行完善。邢台路桥研发的新技术70%以上已经投入实际应用;多孔改性水泥混凝土在廊涿高速公路、大广高速公路、邢台市南二环、东三环、旭阳大道、隆昔线、七里河综合治理工程等项目应用中应用里程超过100公里;黑白复合路面在隆昔线、大广高速公路、邢台市南二环、邢台市东三环、新河县和谐路工程,应用里程93公里;公路防水抗裂层在大广高速公



资料图片

路、青银高速养护工程、邢德线南官段、邢台市南二环、邢和线养护工程应用;应力吸收带在大广高速公路、邢德线应用里程4公里;旧路面养护改善技术在邢和线养护工程应用;装配式组合钢箱梁在邢台市南二环修建4座立交桥,并应用于邢衡高速公路邢台段南水北调大桥、大广高速公路;京港澳高速公路石安段改扩建工程、张承高速公路承德段新建工程应用组合钢箱梁共计51片正在制作之中。

经过实际使用验证和调整完善,上述技术均已成熟,具备推广应用的条件下,社会、经济效益明显,潜力巨大。

推动科技创新成果转化生产力和竞争力

科技创新成果的产业化是一个关键环节。近年来,邢台路桥通过多种方式在公路建养行业宣传、推广自主研

发的创新技术,努力使创新成果尽快转化为生产力,提升公路产品性能,满足群众交通出行需求,促进交通科技发展。在省厅以及交通运输行业各位领导的支持下,经努力,多孔改性水泥混凝土、黑白复合路面、公路防水抗裂层、应力吸收带、旧路面养护改善技术、装配式组合钢箱梁、共振夯夯机、随机水洗筛、空间石料整形机、连续式水泥混凝土拌和站等已经或即将在石安高速改扩建、京石高速改扩建、邢衡高速公路衡水段、张承高速公路等项目正式应用。特别是省厅发文在全省推广黑白复合路面技术,创新技术的推广应用前途光明。

而通过科技创新和新技术的推广应用,邢台路桥赢得了市场,也赢得了良好的社会信誉,并保持了良好的发展势头和职工队伍的稳定,打造了企业的核心竞争力。

* 评论 *

靠创新赢得未来

刘增舰

的“细胞”、“主体”活起来了,其根深且叶茂。如果都像邢台路桥人那样,我们创新型国家梦还远吗?

我们看到,和国家一样,是变化的发展形势,把邢台路桥推到了创新的大门前。赶超、跟随的时代已经过去,当中国跃居全球第二大经济体,简单模仿的路越走越窄,人口、资源、全球化的红利难以依靠,更多的动力只能来自改革创新。小到缓解紧张春运的一票难求,大到克服制约科学发展的体制机制弊端,只有在不断创新中,才能找到破解众多难题的钥匙。邢台路桥的创新是问题“倒逼”出来的,传统路桥寿命短、事故多、成本高、补丁多、浪费大、不安全等,面对这些问题,人们似乎麻木了,觉得路桥就该是这样。邢台路桥人却把人们认为的不是问题的问题看作问题,才有创新的结果和业绩。试想,如果没有问题意识,没有创新观念,没有历史的责任担当,没有强烈的使命感,邢台路桥的创新成果也不会摆在世人面前。

创新不是喊出来的,是干出来的。邢台路桥创新之路的每一步延伸,无不是勇吃螃蟹、敢为天下先之举。放眼今天,无论是加强深化改革

的顶层设计,还是“摸着石头过河”的基层探索,同样必须在创新实践中继续奋力前行。“不干,半点马列主义都没有。”邢台路桥知道“喊在嘴上,不如干在手上”,明白“天上不会掉馅饼”。20年的实干、苦干、巧干,才干出来一片新天地。它再一次说明,实干兴邦、空谈误国的真理。

创新,意味着做新尝试,走创新道路,可能有风险。转型期,各种矛盾相互交织,两难问题层出不穷。如何克服小富即安的惰性?如何冲破思想观念的障碍,突破利益固化的藩篱?邢台路桥在创新路上的探索也有过无奈,“尝试”也有过尴尬。创新产品一时不被社会接受,为社会创造财富的创新成果不能马上换回大量钞票,加之创新又要不断加大投入,试验失败,再试验再失败的付出,也曾考验着他们。但他们有定力,那就是在“尝试”面前没有望而却步,始终坚持“失败往往是才走了九十步,成功取决于最后一步”的理念,不被一时利益所惑,不被眼前政绩所困,不怕被“吐沫星子”所淹,不怕“潜绩”一时不凸显,义无反顾,埋头前行。他们的经验告诉人们,坚定“改革不

停顿,开放不止步”的创新信念,坚持“渐进和突破相促进”的创新方法,坚持“时不我待”的紧迫感,始终保持探索创新的蓬勃朝气,始终保持一股子冲劲、闯劲、拼劲、韧劲,跨过关隘的艰难险阻,把握发展主动权,才能赢得未来,把创新发展之路推向一个新的高度。

“事之难易,不在大小,务在知时。”党的十八大召开后,海外媒体曾用“新长征”、“闯关”来形容中国的全面小康之路。“创新驱动”,这确是时代越来越强劲的发展脉搏。正如习近平总书记指出的,发展要突破瓶颈、解决深层次矛盾和问题,根本出路在于创新,关键是要靠科技力量。

30多年来,改革开放的进程、科技创新的浪潮,催生出震撼世界的中国速度,把一个东方古国推向前所未有的现代化高度。技术进步永无止境,我们的发展不进则退,牢牢抓住新技术革命的“机会窗口”,激扬起改革创新的磅礴力量,我们就能赢得一个更美好的未来。

今天是昨天的未来,明天是今天的未来,用创新做好今天,就会无愧明天,也会赢得未来。

