

# 一道都不能少

——实施富岗有机苹果128道标准化生产工序故事

文/图 梁月稳 张海菊 杨振宇



## 人误树一春 树误人两年

邢台县赵庄村有个农民叫赵天喜，见别人种苹果树发了财，自己也种了二亩半苹果树。六年之后，苹果树到了丰产期，望着挂满枝头的苹果，赵天喜心里美滋滋的。

到了收获的季节，赵天喜把苹果拉到市场去出售，却很少有客户问津。一打听，原来是自己的苹果品种不行。别人的苹果卖三块钱一斤，他的一块钱一斤客商还不要。有人建议他把树刨了，更换新品种，赵天喜不舍得。

2004年春天，富岗集团生产技术服务部的技术员来到赵庄村宣传推广《富岗有机苹果128道生产工序》，赵天喜像见到救星一样，立即诉说了自己的苦恼。技术员告诉他，可采用高枝换头的办法，对苹果树进行更新改造。

赵天喜不解地问：“什么叫高枝换头？”

技术员介绍说，高枝换头是对老品种苹果树进行更新改造的一项技术措施，就是通过高枝嫁接，实现当年恢复树冠、二年结果、三年丰产的目的，比重新栽种苹果树提前两年进入丰产期。

赵天喜一听，喜出望外。在技术员的指导下，赵天喜把两亩半苹果树通过高枝换头技术，嫁接成市场上畅销的红富士苹果。当年嫁接的枝条全部成活，到秋后就长到了一米多长。

第二年春天，富岗公司的技术员又来到赵天喜的苹果园，对他说，现在是拉枝、刻芽的最佳时期，通过拉枝、刻芽，明年就能开花结果。随后，技术员还在一棵树上为他做了示范，赵天喜掌握了全部技术要领后技术员才离去。

苹果树拉枝、刻芽是一个费工费时的活儿，赵天喜弄了不到一亩，地里的其他活儿也上来了。赵天喜心想，苹果树

拉枝、刻芽过一段时间再弄也不迟，耽误了春播，就会影响一年的收成。于是，剩下的一亩多苹果树没有拉枝、刻芽。

到了7月份，赵天喜想起还有一亩多苹果树没有拉枝、刻芽，就来果园。他发现没有拉枝、刻芽的枝条发粗了，而且又冒出许多新枝条。赵天喜试着拉了几个枝条，嫌费劲麻烦，索性不干了。他给富岗公司生产技术服务部的技术员打电话，问怎么办？技术员告诉他，错过了拉枝、刻芽的最佳时机，没有别的更好的办法，只有等到明年春季修剪后，再过一年才能拉枝、刻芽。

赵天喜一听傻了，剩下的一亩多苹果树要晚两年才能结果，但已追悔莫及。直到现在，那一亩多没有及时拉枝、刻芽的苹果树，树冠周围有果、内膛光秃，产量比其他树少三分之一。



岗底村一角。

杨增林是内丘县岗底村的一名果农。他个头不高，说话慢调细语，给人一种诚实憨厚的感觉。别看杨增林其貌不扬，在众多果农中，也是一位响当当的人物。

杨增林出生在20世纪70年代初，孩提时代给他留下最深的记忆是吃不饱。由于岗底村条件差、耕地少、产量低，收的粮食不够吃，经常用“柿子皮、红薯蔓、杨树叶、糠炒面”代替。杨增林做梦都想吃上净面窝窝头，更盼大人们常挂在嘴上的“电灯电话、楼上楼下”。

党的十一届三中全会后，岗底村实行了联产承包责任制，杨增林终于吃上了玉米面窝窝头，逢年过节还能吃上白面馒头、菜水饺。1992年初，杨增林初中毕业后，考上了邢台技工学校，学会了驾驶汽车。毕业回村后，他在侯家庄供销社当临时工。对于每月百八十块的工资，杨增林并不满足，他决定走出大山，到外面闯荡一番。

1998年，杨增林来到邢台市，给一位领导开小车。那时候，社会上正流传着几种人的顺口溜儿：“……七种人开小车，陪着领导混吃喝……”刚开始，杨增林也感到很风光，时间一长就感到没意思了。在那台干了五年，他虽然没挣多少钱，但跟着领导久了，开阔了视野，增长了才干，收获了精神财富。杨增林悟出了一个道理，再好的打工仔，也不如自己当老板。在领导的鼓励和支持下，2002年，杨增林又回到岗底村，开始自己创业。

那时候，搞运输很挣钱。杨增林回村后，借钱买了一辆大卡车，开始从山西运煤炭，拉回来后卖给当地小煤场。干了两年，拉煤的多了，竞争很激烈，互相压价，不挣钱了。2005年，杨增林就到临城矿上拉矿石，送到选矿场，从中挣个运费。干了三年，由于国家整顿治理小矿山，拉矿石的活儿也不能干了。

这时，富岗苹果已经走俏市场，岗底村的果农按照《富岗有机苹果128道标准化生产工序》管理苹果，每亩收入超万元，杨增林看到了发财致富的希望。从此，杨增林一心扑在苹果树的种植上，他把《富岗有机苹果128道生产工序》学了又学，看了又看，结合实践，认真钻研。仅一年工夫，他就熟练掌握了128道生产工序，并经常到外地去做技术指导。2012年，他以优异成绩考入邢台农校林果专业函授大专班，进行深造。

原先，杨增林家有120棵苹果树，他觉得太少，就在托么沟栽种150棵；2010年，杨增林承包了白塔村2亩地，种上了120棵苹果树。接着，他又转包了村里50亩荒山，经过治理，种了500棵苹果树。这样算下来，杨增林有900多棵苹果树。杨增林的目标是把承包的荒山全部种上苹果树。到那时，每年收入100万元不在话下。



## 纸上谈兵 害人不轻

近些年来，随着《富岗有机苹果128道生产工序》的推广应用，内丘县岗底村的果农成了香饽饽。经常有外地的苹果种植大户请他们去修剪果树，管吃管喝管路费，每天工资一百多，让附近不少村的农民眼红。

离岗底村五公里有个宋家庄，村里有个小青年叫宋有才（化名）。宋有才高中毕业后没考上大学，又不愿意在家“修理地球”，就外出打工。他在建筑队搬过砖，在工厂里做过饭，不是嫌工资低，就是嫌活儿累，三天打鱼，两天晒网，干不成正事。后来，听说岗底村的果农外出帮人修剪果树挣了不少钱，就动心了。

宋有才通过关系，在岗底村认了一个师傅，学习修剪苹果树技术，准

备外出捞一把。苹果树修剪可不是简单地用剪刀剪枝，还包括环剥、环割、拉枝、扭梢、刻芽等技术。师傅教得很认真，但宋有才学得不用心，没有半个月，他就认为学得差不多了。临走时，师傅送给他一本《富岗有机苹果128道生产工序》。

回到家里，宋有才翻开《富岗有机苹果128道生产工序》一看，觉得很简单，不就是什么时间抹芽、什么时间环割、什么时间疏花、怎么套袋、怎么转果、怎么铺反光膜、什么虫用什么药、什么病用什么法。宋有才用了不到一星期时间，就把128道工序倒背如流。

2011年5月，宋有才去河南灵宝县帮助果农修剪果树。苹果园主人见

他年轻，不敢相信。宋有才就把《富岗有机苹果128道标准化生产工序》背了一遍，怎么拉枝、怎么环剥、怎么刻芽，他讲得头头是道，主人就把他留了下来。

当时，正是给苹果树环剥的季节。苹果树环剥作为一项促花措施，在生产中广泛应用。环剥的方法主要有三种：环切、环状剥皮和锯割。环切作用时间短，环切一般7天愈合，多刀环切作用时间长但费工费力。环状剥皮一般不伤害形成层，刀口愈合较易，但工序复杂太麻烦，而锯割则省力省工又省时，但技术要求较严，环剥深度要刚好到木质部，轻了不顶事儿，重了就会造成枯死。因为果园主人讲好，按树取酬，所以宋有才决定用锯割的办法对苹果树进行环剥。

别看宋有才在理论上说得头头是道，但没有实践过。初生牛犊不怕虎，宋有才说干就干。锯割必须用果园专用锯，锯得锯口比较平滑，没有毛茬，锯口容易愈合。这些宋有才不知道，就找了一把锯木头的锯子开始锯割。由于宋有才没有实践过，力度大小掌握不准，有的锯得浅，有的锯得深，有的伤到了木质部。

大约过了一个星期，宋有才发现有30多棵锯割过的苹果树小主枝叶变黄，用手一拉就折断了。宋有才心里明白，是自己用力过大，伤到了木质部造成的，这下宋有才害怕了，没顾得上向果园主人讨要工钱，就溜之大吉了。

宋有才学习苹果树管理技术纸上谈兵，不重实践，不仅害了果园主人，也丢了自己的饭碗，成了乡亲们



20多家知名网站的记者齐聚岗底。

2013年2月24日，是中华民族的传统节日——元宵节，从城市到乡村，到处是欢乐祥和的气氛。然而，富岗集团物流公司的小会议室里却鸦雀无声，集团高层领导正襟危坐。

昨天下午，集团的各位副总和各公司的经理接到办公室紧急电话通知：24日上午8点，准时赶到物流公司参加重要会议，不准请假。接到电话后，不少人心里嘀咕，出什么大事了，元宵节也不让过安生。

8点整，董事长杨双牛走进会议室，他抱歉地对大家说：“今天同志们本应在家和妻儿老小过元宵节，但因为事情重大，不得不把大家召集到一起召开这次会议，请同志们谅解。”说完，杨双牛拿出几个苹果放到桌上。这几个苹果，有的果型不正，有的着色不匀，有的脱了水。杨双牛指着苹果说：“这是前天一位消费者给咱们退回来的富岗苹果，今天咱们会议的主题就是苹果质量问题。”参加会议的领导们，一听是说苹果质量的事，悬着的心一下子落了地，有些人开始窃窃私语。

杨双牛见状，提高了嗓门儿，严肃地说：“我们整天喊客户是上帝，质量是生命，品牌是金钱，可有些同志把这些话当儿戏，现在到了不解决不行的时候。大家别以为开这次会议是小题大做，这是天大的事！”接着，杨双牛又动情地说：“咱们富岗苹果为什么能卖100元一个，咱们岗底村的父老乡亲凭什么人均收入1.8万元，靠的就是质量和品牌。如果质量上出了问题，砸了富岗的牌子，就是砸了我们的饭碗啊！”

杨双牛一席话，说得在座的各位领导再也坐不住了，纷纷发言查原因、找不足。

主管苹果生产的副总说，种出好苹果，是质量的第一道关。他拿起一个果型不正的苹果说，这是授粉不均造成的。苹果花心有4个立柱，有两个立柱没授粉，就长成这样的畸形果。今后我们要严格按照《富岗有机苹果128道生产工序》操作，生产出高质量的富岗苹果来。

主管物流的副总说，苹果出了质量问题，我们有直接责任，今后要严把收购、分级、入库质量关，加大奖惩力度，决不让一个质量差的苹果进入储藏库。同时，要对库内的苹果定期倒箱检查，发现由于保存中出现有质量问题的苹果，立即调换。

主管销售的副总也检讨了自身的原因。他说，销售公司是苹果进入市场的最后一道关，如果我们再认真检查一遍，畸形果、抽水果和退色果就不会进入消费者手中。随即，他表明今后要责任到人，每箱必检。

会议结束后，参加会议的各位领导和物流公司的员工一起动手，把库内储藏的苹果进行倒箱检查。同时，富岗集团董事会研究决定，分别给予主管物流公司和销售公司的两位副总黄牌警告。



## 小题大做

(未完待续)