

# 百姓就是我的衣食父母

——记复兴区后百家村党总支书记郭宏军

马滕 李建华



邯郸市委常委、政法委书记、群工部部长冯连生(前右三)到社区调研。



后百家党总支书记郭宏军。

邯郸市复兴区后百家村共有480户人家1798口人,全村占地不足3.2平方公里。2009年,郭宏军任后百家村党总支书记以来,坚持集体、股份、民营、个体多元化发展,使社区经济不断发展壮大,逐步形成了水泥、白灰、超细粉等产业格局,2011年工业总产值2.98亿元,人均上缴税金1.2万元,人均纯收入1万元。郭宏军坚持把民生放在首位,建起了百家甘泉纯净水厂,免费为居民发放纯净水;建起了居民服务大厅,免费供居民使用;在存车棚安装了电源插座,免费供居民电车充电;先后投入200余万元改善居民的福利;辖区居民基本医疗、养老参保率达到100%;对男满60岁、女满50岁居民实行退休制,每人每月500元;村党总支连年被评为“先进基层党组织”和“红旗基层党组织”。

在瑟瑟的寒风中走进村委会,走进村党总支书记的办公室,从今天起他将成为后百家村第四任党总支书记,他就是郭宏军,这一年他45岁,这一天是2009年11月8日。

不用猜也能知道,此刻的郭宏军心中绝不轻松,此刻全村人的目光也都从村北那十栋大楼移到了他的身上,村民们要看一看这个后生能不能把分房这一碗水端平。郭宏军十分清楚这一道道目光的分量。他走出办公室,在村里走东户,串西户,进这家,出那家,一家一家地做工作,一户一户地摸情况,叔叔婶子地叫着,大爷大娘地喊着,给老少爷们不停地拍胸脯:请把心放在肚子里,我一定把分房这件事办妥当。

郭宏军深知不把房子公正地分下去,就是村里最不稳定的一个隐患,它

米。可是分到最后,剩下三户居民达不到人均23.5平方米,三户居民都有意见。郭宏军家也是被拆迁户,也在分房范围,而且按政策他家能分好几套房子。可眼前的情况怎么办?于是,他又一次做通了家人的工作,让出了属于自己的一套房子,做为23.5的基数分给了最后那三户居民,使三户居民每家都得到了满意的房子。

从2010年3月成立分房委员会到6月8日,郭洪军和分房委员会仅用了100天的时间就把几年来没有分下去的480套房子干净、利落、不留遗憾的分了下去。

七十多岁的老党员、村民代表时德仁说:我这一辈子分过地、分过粮,就是没分过房,村里这次分房让我开了眼界,宏军这爷们我服了!

2011年的正月初一,后百家村的村委会又热闹了,锣鼓喧天,鞭炮齐鸣。不过这一次村民们不是来闹事的,父老乡亲们是来感谢的,他们感谢村委会,感谢分房委员会,感谢郭宏军——因为这个春节是后百家村村民告别住了祖祖辈辈的平房,在高大、宽敞、明亮、舒心的楼房里过的第一个春节!感谢的对联、暖心的标语、彩色的花篮、开心的锣鼓、清脆的鞭炮把后百家村的村委小院、把后百家社区那个十栋大楼的楼前楼后、把后百家村的天空映衬的那么灿烂,那么幸福!

**郭宏军开班子会时常说:**  
要想让人服你,就得事事做在前头。

这些年,随着城市的不断扩大和企业的发展,后百家村已逐步成为邯钢的“企中村”,原本不大的小村子随着企业和城市的规划正在逐步城市化。

就在2012年,邯钢已决定再次征占后百家村300亩耕地,地内的几千个坟墓需要迁移。这又一次涉及到村民的切身利益和情感。在这块土地上掩埋的都是村里的祖祖辈辈。迁坟,不仅对村民,同时对村干部也是一个大难题:首先,附近无处可找;其次,费用太高。以郭宏军家为例,100多个坟头,光占地就得10亩,一个坟头花费五六千元,全部办下来就得五六十万,况且上哪去找那么大面积的坟地?郭宏军一方面去投亲戚找朋友联系坟地,另一方面在家族中做工作,想办法,一是想带头迁坟,二是想移风易俗。最后与本族老家长协商想出了一个两全其美的办法:起出家坟中爷爷辈以上先辈们的尸骸,全部火化,爷爷辈以下的坟头联系坟地迁走。迁坟那天,郭宏军在祖宗的坟前跪不起,他在心中乞求列祖列宗对他的谅解,也感谢村里本家各位长者对自己的理解。这一次,郭宏军又走在了前面,也感动了前后百家两个村的村民。

郭宏军能做到的,后百家的村委班子成员也都能做到,村领导都做到了,村民无话可说,也跟着做到,目前,300亩地几千个坟头已几乎迁完。

郭宏军说:我们的村民,我们的百姓是最善良的,是最通情达理的,没有他们的理解支持,我这个村支书算个啥?

事事做在前头,郭宏军做到了,村委班子做到了,后百家村委会的团队做到了,后百家村的百姓们看到了,记下了……

**郭宏军说:我们不是父母官,百姓才是我们的父母,我们做儿女的就是要孝敬父母,心里装着父母。**

2009年11月10日,就在郭宏军上任

的第三天,一场几十年不遇的暴风雪不期而至,郭宏军打着点滴,躺在病床上,望着窗外那飘飞的大雪,心里却放不下那些困难的群众。他叫来治保主任苗学春:学春,你赶紧带人到村里转一转,看看那些危房,看看那些困难户,看看哪家需要帮助。

大雪一下就是七天,邯郸市多个菜市场、车棚被大雪压垮,后百家村也被大雪封村,几十厘米厚的积雪把村里的大道小路封了个严严实实。村民郭陈义家的房屋被大雪压塌,老两口只顾哭泣,一脸的无奈。郭宏军知道后马上赶到郭陈义家百般安慰,并马上安排临时住所,又派人给郭陈义搬家、铺床,把自家的电暖器、被褥送了过去,老两口感动得泪流满面……

雪稍稍消停他就迅速组织班子带领党员,动用铲车铲雪清雪,他们挥动着铁锹和扫把,清雪、除冰、抛撒防滑材料……直到各个街道全部通行。

走进后百家村,宽阔的楼距,整洁的环境,让人心情舒畅。更让社区居民心情舒畅的,还有宽阔实惠的社区服务大厅。说起这个大厅,郭宏军掩饰不住他内心的自豪。因为这是他为居民办的又一件大好事。走进大厅才知道,这其实是一个生活服务大厅,说白了是一个大餐厅,能容纳五六十桌人就餐。原来,这是郭宏军为减轻居民负担而建设的一个服务项目:村里的红白喜事满月酒喜寿宴不用出村全都在这里解决了。郭宏军算了一笔账:现在红白喜事请客吃饭要在饭店办,每桌800元、1000元是正常,可在村民服务大厅办每桌只交130元,就让客人吃的高高兴兴满满意意,一场客请下来比在饭店宾馆能省一两万元。这里配备了专业的厨师、专业的服务员和专职的管理员,谁家办事只要提前来登记一下,剩下的事服务中心就全管了。这样的好事,后百家村的居民能不满意吗?

如今,在这里办寿宴,凡70岁以上的老人,村里还免费送一个大大的生日蛋糕。一位老人说:宏军这孩子比俺儿子想得还周到呢。

在服务大厅外是后百家村的健身休闲广场,广场的一侧是存车棚,看起来这个存车棚与别的存车棚没有什么不同,进去一看才知道,里面还专门设置了为电动自行车免费提供的充电装置,就连放车的位置都用水泥抹成了斜坡,其用心之细令人感慨。村里还建起了养

殖场,有猪、有鸡、有鱼,逢年过节家家户户的米、面、油、肉、菜都给送到家门口;每年新嫁过来的媳妇、刚毕业的学生,凡是没有工作的,村里负责给找工作;这里的老人更是幸福,每年的体检村里包了,还把医生专家请到村里逐为每张体检报告解读说明。

后百家村的村民都是幸福的,因为有人在天天牵挂着他们,牵挂他们的人是郭宏军和他的村委班子,但他们的幸福还来源于后百家村的那三家村办企业——水泥厂、超细粉厂和白灰厂,这是后百家村的主要经济来源。

算起来,这三家企业都有20多年的历史了,这是三家依托邯钢,服务邯钢的小企业,邯钢的兴衰决定着他们的兴衰,邯钢的命运决定着他们的命运。他们曾经兴旺过,曾经红火过,可三年前郭宏军上任时正赶上国内钢铁产能过剩,钢铁价格不稳并开始下滑,严重影响了三个企业的生产经营。

郭宏军说:我得想办法保证这几家企业能正常生产,全村的父老乡亲都指望这几个厂子呢,我们不能让老百姓受委屈!这几个厂子也要与时俱进,技术改造,设备更新,工艺水平都是摆在眼前的事,不然就会被淘汰,我们还要大力发展三产事业,把服务产业、物流产业谋划好、开发好、建设好,只有这样我们后百家村的事业才会长盛不衰,老百姓的幸福才会接连不断。

提起郭宏军这几年为村民办的好事,副支书郭振江滔滔不绝:

——2011年建成“百家甘泉”纯净水厂,全村每人每月免费送两桶;

——村民郭志有在车祸中失去左腿,宏军及时联系残联为他安装了假肢;

——村民胡桂荣儿子脑瘫生活不能自理,宏军联系多家医院积极治疗,还安排胡桂荣在社区工作;

——村民时德喜一家七口四个孩子有残疾,宏军就安排他们一些力所能及的事,使他们能够生活自理;

——孤寡老人王郭氏去世,宏军第一时间赶到,并亲自安排料理其后事……

郭宏军说:全村108名党员就是后百家村的108个孩子,孩子孝敬父母天经地义,吃点亏算什么?有人说我们是父母官,谁是父母,父老乡亲才是我们的父母,是父母让我们当了官,那我们就理所当然地要孝敬好我们的父母!



团结务实的班子。

**郭宏军常说:当干部的,就要吃亏,就要能吃亏,吃亏才能换得众心归。**

2005年,邯郸市城区主干道人民路西延从后百家村穿村而过,68户村民的家园被拆迁,为解决拆迁户和全村住房困难问题,邯郸市决定在村北为村民们盖十栋新住宅楼。2008年,新盖的十栋住宅楼竣工了,村民们的内心却再也不能平静。分房,成了村里的头等大事和第一难事,村委会成了老百姓发泄、围堵、折腾的大舞台……整整一年多,村里的新房愣是没有分下去。

2009年的冬天对于后百家村来说格外寒冷,新民居盖好一年多了,可就是住不进去,村民们的心里凉凉的。十栋大楼孤零零地在寒风中清冷地挺立着,似乎在固执地等待着它的主人。而在寒风中挺立着的还有一个人,一大早他就

就像一颗未排除的哑弹,随时都有可能发生爆炸。问题就摆在眼前,要想合理公正地分房,就要把心摆正,就要一碗水端平。

分房小组成立后,问题马上就来了,首先面临的是人员界定问题。要按户口所在地分,480套房子肯定不够分,因为后百家村许多嫁出去的闺女户口没迁走,还有些外地人因各种原因也把户口落在了村里,这些人有着共同的理由强硬的口气:我的户口在这里,这房子有我的一份!这不,全村嫁出去的闺女为了分到房子串连在一起将近300人把郭宏军堵在了村委会,她们要看郭宏军怎么处理自家妹妹的问题。原来,郭宏军的妹妹也是这种情况,人虽嫁了出去,户口却没迁走,哭着闹着也要分房。而在分房委员会里,在村民代表中相同的情况竟占了50%。郭宏军把手一挥:“我带头,班子成员带头,村民代表带头,大家都回去,先把自家的事摆平,如果连自家的事都拿不下,那咱这些村民选出来的分房代表,怎么能让老百姓服气?怎么彰显公平?”

在家里,面对鼻涕一把泪一把的妹妹,郭宏军从亲情说到工作,从村里说到村外,从街坊邻居说到亲戚朋友,总算把哭哭啼啼的妹妹说通了,把最难做通的“本村闺女问题”做通了。第二天,在村委会,眼看着村支书的妹妹都不要房子了,别人还能说什么?回婆家,不闹了,房子也不要了,咱还是后百家村的人。

后百家村的分房是公正的,不仅公正,而且公平、公心、精细,他们不是按套计算的,而是按480套楼房的总面积乘以全村有分房资格总人数而得出的人均面积,数字精细到人均面积23.5平方

后百家村党总支把卫生医疗列入为民服务、便民服务的重要位置,特别是对社区老年人,累计投入10万元,每年组织60岁以上老年人到医院免费体检,做到了老有所医,病有所治。

