

一心为民 务实创新 敢于担当 无私奉献

——河北柏乡粮库先进事迹宣讲材料摘登(二)

牢记责任担当 守住管好“天下粮仓”

河北省柏乡粮库主任 尚金锁



说句心里话,国家粮食局让我们在这儿作先进事迹宣讲,我们心里很不安。几十年来,全国粮食系统几百万干部职工,发扬“宁流千滴汗,不坏一粒粮”的优良传统,爱岗敬业,默默奉献,不断进取,他们都是我们学习的榜样。在这次宣讲之前,我和国家粮食局的老领导、老干部有一个座谈,我说,柏乡粮库能够成为全国的典型,首先要说的是感恩。因为没有国家粮食局领导的关心关爱,没有地方各级党委、政府、粮食主管部门、父老乡亲和社会各界的支持帮助,就没有柏乡粮库的今天。

现在,我同样带着这样一份感恩之心站在这里,把柏粮的工作向大家做一汇报。

我1974年8月到粮库当临时工,1987年担任粮库主任,一直干到现在,今年已经65岁了。从到粮库工作的第一天起我就下决心:这辈子,就交给“粮食”了。

1985年,中央电视台新闻联播节目,报道了我的《粮食保管一年早知道示意图》,这张图适用于长城以南、黄河以北的示意图,是我花6年时间完成的。

从1976年,到1982年,每天凌晨2点、上午8点、下午2点、晚上8点,不管白天黑夜,不管刮风下雨,雷打不动,观测了8760次,积累了62000多数据,原始资料存了一麻袋。温度、湿度、风速、雨情、仓温、粮温、仓湿、粮湿、虫、霉、鼠、雀……应有尽有,这才有了《粮食保管一年早知道示意图》。

2190天,六年时间,熬过来确实难。1980年,妻子脑血管痉挛住院,我离不开科学实验,在脱离生命危险之后,我把她接到粮库宿舍,自己学打针、学输液、学护理,我不能耽搁一次观测,漏掉半个数据。刚刚几岁的女儿感冒发烧,我顾不上带她去医院,就自己给她打针。女儿咬着牙说,爸爸打针不疼。至今,在女儿身上,还留着一块疤。

我用3年时间“养虫子”,摸清了27种储粮害虫的习性,研究出绿色杀虫技术;我用6年时间,绘制《粮食保管一年早知道示意图》,在全国推广;我用5年时间,破解高水分玉米保管难题,创造出“金钱孔”通风垛,降低保管费用70%;我用3年零5个月时间,研究成功“大豆包衣安全储存技术”……这么多年来,我们克服文化起点偏低、试验条件简陋的重重困难,完成了16个科研项目,4项填补省内空白,3项填补国内空白。我们柏乡粮库也从当时只有4亩地、6个人、仓容不足100万斤的基层小粮站,发展成为集粮食收储和经营为一体、占地500亩、员工超百人、仓容10亿斤、年经营量30亿斤、连续29年盈利的地方国有大粮库!

1999年,国务院副总理、时任国务院副秘书长马凯和中央农工办原主任、时任中央财办副主任段应碧到粮库调研,问我为什么全国粮食企业大面积亏损,而柏乡粮库却能连续29年盈利?我说了两组数据:一个是人均粮食经营量,当时我们库是344万斤,是全国平均水平3倍多;另一组是吨经营量费用开支,柏粮是61.93元/吨,只是全国平均水平的一半。我们一个人顶别人三四个人干,效率高,费用低,我们不赚钱谁赚钱?段应碧副主任一下子从沙发上站起来,说:这次找到根儿了,你们这是向管理要效益。

柏乡粮库,不仅面向粮食抓科技,也面向市场抓管理、要效益。在经营上我们总结出了5句话,就是:信息灵、决策准、行

动快、信誉好、防风险。

市场如战场。信息不灵,什么也做不成。早在1991年,我们就成立了信息部,建立了从国家有关部委到基层库站的纵向信息网和包括300多家客户在内的横向信息网,与国家粮油信息中心、中华粮网等多家信息单位联网,广、网、细、快地搜集政治、经济、社会、气象等领域可能对粮食市场产生影响的信息。定期召开市场分析会,及时发布“市场天气预报”。头脑中有了这张“市场晴雨表”,各项决策的预判性和准确性就有了保障。

兵贵神速。2015年,国内粮食市场出现波动。我们凭着多年经验和市场洞察力,分析得出结论,玉米价格将要出现大幅下跌。理由有两个:一是国内粮食价格,特别是玉米价格处于全球“高地”;二是产区与销区、原粮与成品粮、国内市场与国际市场粮食价格出现“三个倒挂”。我们当机立断,抛售库存,6到8月两个多月时间,将30万吨玉米销完清仓。回头看,假如当时反应慢半拍,就可能造成上亿元的损失。

信誉好。1987年,我刚刚当上粮库主任,就提出“经商如做人,诚信为本”,至今已经坚守了29年。我们柏粮始终坚持“五不销”:超水杂不销,虫粮不销,质次不销,破包漏袋不销,不符合合同要求不销。国家规定,发运粮食麻袋口缝9至11针,我们柏粮规定,必须缝11至13针;生意场上,十分十成就不错了,我们怕中途脱秤,每袋粮食还要多装半斤四两。一个麻袋多缝两针,算不了什么,可是千万个麻袋,那就是一个天文数字;每个麻袋多装一点儿,也不算什么,可是一年下来,那就是上百吨粮食。

1992年,成都成华粮油公司从柏粮买了一批玉米,合同约定,当年7月底到货。没想到,就在7月份,宝成铁路塌方,停止货运20天,如果等通车再运就超过合同期限。按说,天灾不可抗拒,即便推迟到货时间,也无可厚非,但我们还是决定,多花6000元钱运费绕道襄渝线,如期把这批玉米送到成都,结果,对方抢得先机,多赚了6万元。成华公司的程经理非常感动,坚持拿出3万元酬谢柏粮,我说,这个钱我们不能要。程经理又提出,把多花的6000元运费给柏粮,我再次谢绝,表示按合同办事,是我们该做的。从此,我们柏粮和成华成了贸易上的亲家。第二年,柏粮从内蒙古库伦旗采购玉米,急需150万元,我上午10点向程经理求助,程经理当天办妥汇票,从成都坐飞机到北京,第二天上午9点赶到柏粮,23个小时,从天府之国,到我们粮库,咱看到人家对咱的诚心。

在柏粮,诚信成了重要的生产力。比如,当粮食企业普遍面临贷款难的时候,我们柏粮从未因资金发过愁。1994年柏乡县农发行成立以来,我们累计贷款100多亿元,每笔贷款到期都做到了本息双结零,没有挪用过一分钱,也没有发生过一次欠息欠贷,更没有一笔呆账坏账。我们用多少钱,农发行给多少钱,何时用,何时给,全部是信誉贷款。

柏粮现有20亿斤仓容,其中自有仓容10亿斤,另外10亿斤属于对外合作。这种仓容架构是一种进攻、退可守、自我调整、规避风险的经营方式。搞经营,谁都想赚钱。但是,我们首先研究的是怎么规避风险不赔钱。把风险研究透了、规避好

了,才能真正赚到钱。搞科技也好,抓市场也罢,我们柏粮人始终拿农民当亲人,从不居高临下,从不挤压农民利益,一切从种粮农民的利益出发,真心实意地为种粮农民服务。

冬天收玉米,天寒地冻,五六点钟天就黑,我们为了兑现“随到随收”的承诺,夜里八九点钟下班是家常便饭。2012年冬天的一个夜晚,九点多,眼看最后一车玉米就要卸完,偏偏这时候蔡瑞宁经理的电话响了,电话那头是一个焦急的声音,原来是位送粮的老乡,半路上车胎爆了,打电话过来求救。蔡瑞宁一边嘱咐大家再等等下班,一边匆匆出门赶赴现场。等帮助送粮老乡补好车胎,再赶到粮库,卸车、入库,老乡拿到卖粮款,已是夜里十点多。还有一回,是2014年12月的一天,卖粮人多,柜上现金不足,给一位老乡结算卖粮款时,差了800元钱。当时银行已经下班,那位老乡说,你给写个条吧,改天我来取。值班的徐丽萍说,不行,那不成“打白条”啦!说着,从自己口袋掏出800元钱,递给了那位老乡。这样的事在柏粮非常平常,因为大家都有一个信念,那就是爱农、护农!

打铁还须本身硬。要为农民提供高质量的服务,要在市场上立于不败之地,必须要有铁一般的队伍。几十年来,柏粮就是用“无情制度,有情管理”管理企业、打造队伍。

无情体现一个“严”字:制订制度严密、明确、具体,不空泛,易操作,能考核;执行制度严格,不讲人情面子,不搞下不为例,制度面前人人平等。我们制订了16章90条的岗位职责,对粮食收购、储存、销售等各个环节立规矩,定职责。

粮食收购,我们严格执行国家粮食收购“五要五不准”工作守则,严格执行初验、复验、整理、抽验“四道程序”和验质员、保管员、质量监控中心“三级把关”,从源头上筑牢防线。

粮食管理,坚持“五包四管”:包数量、包质量、包“四无”、包损耗、包器材,管账卡齐全相符、管科学保粮率提高、管入库粮油质量检查、管仓内外清洁卫生。

为了便于追溯问责,我们把麻袋口绳染成红、黑、蓝三种颜色,不同的颜色组合分别对应不同工序,把保粮护粮责任具体落实到每一个人。

有情体现一个“实”字:实事求是,以人为本。我们做到了政治上关怀、思想上引导、业务上培养、生活上关心,行为上激励。

在我们柏乡粮库,爱粮、敬业、诚信、担当的精神始终一脉相承,“50后”是榜样,“60后”、“70后”是主要力量,“80后”、“90后”是先锋队、是后备军,比学赶超、创优争先,蔚然成风。

有一年的大年初二,大雪覆盖了整个大地,柏粮院里的露天垛都被雪盖上了。虽然粮垛有苫布盖着,但还是要马上扫雪。正值春节假期,领导班子决定先组织值班人员干起来,再通知休假人员返回。可是等一个短会结束我来到仓储区时,看到的是大家热火朝天扫雪的感人场景。没有一个人通知,在家里休假的职工们全部赶了回来,一个都不少。这当中也包括当年结婚的年轻职工,他们自觉取消了初二回家拜年的行程,主动加入到扫雪的队伍中。

人们常说,有妈就有家,孩子是妈妈的心头肉,柏粮人的孩子,也是妈妈的心头肉。因为经常见不到妈妈,职工连英刚刚学会写字的儿子,在门后的墙上歪歪扭扭地写下了四个字:我想妈妈。现在,孩子二十岁了,那四个字还在。职工贾素格家院子里,种着一棵香椿树,因为女儿最爱吃香椿,可是有一天七岁的女儿对她说,咱把香椿树刨了吧。她问女儿,为啥要刨香椿树?女儿说,一刮风下雨妈妈就不在家,树影子晃来晃去,我害怕……

孩子的话让我们有点心酸,孩子可能不知道,正是无情的制度和有情的管理打造出了我们这支拉得出、打得胜、过得硬的“铁军”。

风风雨雨几十年,柏粮取得了一些成绩。但跟领导给柏粮的荣誉比,我们还有很大差距。国家号召全国学柏粮,省委书记赵克志最近到柏粮视察,说柏粮“守诚信,做模范,小岗位,大贡献”,省粮局、邢台市委、市政府、柏乡县、县政府,多次做出学习柏粮的决定,我们倍感受宠若惊。我们一定把领导的鼓励当动力,不忘初心,按五中全会确立的“五大发展理念”,继续以创新为引领全面加强粮库建设,省粮食局已经把柏乡粮库确定为信息化建设示范库点,智慧粮库建设正在全力实施中,仓顶光伏发电项目也正在快速推进。担当起历史责任,守住管好“天下粮仓”,把柏粮建设得更好。



(以上图片均为报告会现场。)