

一心为民 务实创新 敢于担当 无私奉献

——河北柏乡粮库先进事迹宣讲材料摘登(一)

编者按:7月13日,由国家粮食局组织的河北柏乡粮库先进事迹宣讲会首站巡讲在北京举行。宣讲会上,5位宣讲人从不同侧面,多角度、全方位宣讲了柏乡粮库几十年艰苦奋斗、锐意进取、服务三农、守粮护粮的先进事迹,赢得了观众的阵阵掌声。为更好地学习标杆、展现风采,现将宣讲材料整理、摘登,以飨读者。

柏粮之路

河北日报驻邢台记者站原站长、现任河北法制报记者 刘秀礼



榜样的力量

柏乡县县委副书记、副县长 王鹏



1992年,第一次走进柏粮,一个细节让我记忆犹新:他们发运粮食怕脱秤,一是全用新麻袋,二是每袋多装半斤,三是麻袋口绳多迂回缝几针,四是车厢铺上新席垫底。发一个车皮粮食要多花200元,这个细节展示了诚信的品质。40年的记者生涯,我跟踪柏粮采访了25年。

柏粮人是平凡的,一收一储、一买一卖,周而复始,年复一年。但我从他们平凡的事迹中,见证了

这个国有企业不忘初心、与时俱进、持续攻坚的发展足迹。柏粮所走的路,是艰苦创业之路、不断创新之路、不懈奉献粮食事业之路。计划经济时期,柏粮经历了以基础管理、科学保粮为主要特征的艰苦创业阶段。柏粮的前身,是1963年成立的王家庄粮站。1973年更名为柏乡县粮食局镇内粮库。1974年,23岁的高金锁调入粮库当会计。

当时,邢台地区的粮油库,大多达到了“四无”标准,镇内粮库没有达标,成了落后单位。高金锁想,越是落后越有潜力,越是白手起家,越是大有作为。他主动辞去会计请缨当保管,决心改变粮库的落后面貌。

开始,他对科学保粮一窍不通,曾因不懂粮食的熏蒸技术,药物中毒昏迷了三天三夜,差点把命搭上。一次,妻子带着儿子来看他,孩子把虫子撒了一地,他第一次动手打了儿子。他说:“这虫子事关粮食的命。”爱人说他,亲生子不亲孩子。

三年与虫子为伴,他摸清了虫子的危害规律,研究了三种低药杀虫技术,用药减少80%,杀虫效果更好。

粮食系统有个优良传统,叫“宁流千滴汗,不坏一粒粮”。柏粮将“不坏一粒粮”提升到“保鲜粒粒粮”。三字之差把粮食人的责任提高到一个更高的思想境界。为这三个字,他研究出了16项科学保粮技术。有人说,他给粮食上了16把锁。他让我懂得一个简单的真理:一个有责任担当的人,才具有人格的尊严和高贵,一个有自觉责任担当的企业,才无愧于时代先进典型的称号。

大豆温度超过25℃就会走油,柏乡夏天的最高气温达37℃,保管难。他们从东北调入3万吨移库大豆,高金锁从老太太卖冰棍得到启示,用棉被把大豆粮堆包裹起来,最低温度8℃,平均温度15℃,3万吨大豆保管了3年零5个月。

管好“天下粮仓”“责任比天大”。过去,这个词儿在我脑子里只是一个概念。柏粮让我明白,不正是这一粒粒保鲜粮,捍卫了国家粮食安全,保证了我们把饭碗牢牢端在自己手上,实现了经济发展、社会稳定和国家安全吗!

1993年,粮食销售市场放开,柏粮经历了面向市场改革创新、以德兴企的转型发展阶段。

1993年,镇内粮库被命名为河北柏乡国家粮食储备库。这一年,粮食销售市场放开,意味着柏粮既要担负起为国保粮的重任,又要经营好商品粮。

靠什么干好这两件事?柏粮闯出了一条改革创新、以德兴业的跨越发展之路。

改革创新,柏粮先走了一步。1991年,高金锁挥起了三板斧。

第一斧,机构改革。机构打乱进行重组,除保留仓储、财务、后勤、办公室人员外,成立业务部、信息部,统管粮库销售,单位划小,单独核算。

第二斧,人事改革。职工合同制,干部聘用制。干部竞聘,聘期一到两年,职工连续3个月挣不到档案工资,就地免职。

第三斧,分配改革。原有工资档案化,只作退休和工作调动时的依据。经营人员的工资与效益

挂钩;服务人员实行百分评议制,按分数定收入;管理人员拿分管公司、科室效益工资的平均数,另有职务津贴。

这“三板斧”,就是斩断计划经济后路,逼着自己跳进市场经济的海洋。不少人有顾虑,轮番给老尚做工作,让他把举起来的斧头放下,老尚反复讲改革的道理和创新的好处。忍得住痛,迈开了步,跨过了从计划经济到市场经济的历史性“拐点”。后来,老尚给大家开玩笑说:“咱们还改回去吧!”大家都说:“可不能,改回去一个月就少收入一千多元。”

以德兴业,柏粮有坚实的基础。早在1987年,他们制定了铁一般的岗位职责和诚信守则,用纪律规范职工举止体现诚信。对国家、对农民、对客户、对职工、对银行的“五讲诚信”,坚持了29年,铸就了“人人、事事、时时讲诚信”的金字招牌。

国家把储备粮交给柏粮,交的是放心;农民舍近求远把粮食卖给柏粮,为的是卖个好价钱;客户争着同柏粮做生意,是挣到高额利润;职工把事业当家业,是岗位实现了人生价值;银行对柏粮不差钱,是柏粮成了银行的“金饭碗”。

柏粮收购有粮源,贷款有银行,销售有市场,业务做到25个省(区、市),全省最小的粮站变为全国地方国有大粮库。

2004年,粮食市场全面放开,柏粮向现代化企业目标迈进,跨入全面提升阶段。

2006年,柏粮顺应国内粮食市场化、产业化、国际化大趋势,构建起集粮食仓储、贸易为一体的集团公司——河北柏粮集团。

他们把市场当战场。南征北战、西扩东进,好像是在战场作战。

南征,在冀中南和豫北,撒开收购网,建立收购网点60多个;

北上张家口、承德开拓收购市场;

挺进山东、山西,购销并重;

逐鹿云贵川、两湖两广,建立销售网络。

老尚像个将军,指挥柏粮集团军,步步为营,财源广进。柏粮的商海战印证了一句话:格局决定布局,布局决定命运。

心系农民,柏粮是出了名的。随着农民外出打工的多了,卖粮出现新难题。农民说:“粮食收好了,可家里连个开拖拉机的都没有,谁往收购点送?”老尚听了,心里难受,他说,不解决农民卖粮难,睡不着觉。2006年,他们启动“经纪人诚信培训工程”,培训了近两千名经纪人,建立档案,发放经营卡,及时定向发布市场信息,奖励诚信经营,把粮食经纪人分散的经营行为,纳入规范化管理的轨道,解决了农民新的卖粮难。农民感动地送来锦旗,那一面面锦旗,诉说着柏粮与农民的鱼水深情,也诉说着柏粮这棵树为什么参天。

市场如考场。今年初我问老尚,粮食市场全面放开了12年,柏粮答卷怎么样?他如数家珍:仓容增长1.5倍,经营增3.4倍,销售收入增5.8倍。国家经营性亏损挂账本上,没有柏粮一分钱,国家税收账本上,柏粮年年是大户。这不正是国家和人民期盼的国有企业吗!

追溯柏粮的历程,体悟柏粮的业绩,柏粮做对的究竟是什么?计划经济时期,以艰苦奋斗为本,以科学保粮为目标,兢兢业业看好库、管好粮,柏粮做对了!粮食市场放开时期,改革创新、守法诚信,经营管理水平不断提高,柏粮做对了!国有粮食企业走向市场化、产业化、国际化,他们实现了跨越式发展,柏粮做对了!说到下步打算,老尚说,遵循“五大发展理念”,实施“粮安工程”,坐信息化快车,交满意答卷。柏粮对了!

作为柏粮发展历程的见证人,我想说,50多年来,不管风云如何变幻,柏粮人始终怀着对粮食事业的一片痴心、对种粮农民和消费者的一份爱心,对管好“天下粮仓”的一颗恒心,诠释着全国230万粮食人对国家的忠诚与奉献,对人民的责任与担当。粮食系统的广大干部职工无愧于这个伟大时代,粮食人是值得尊重和爱戴的人!

记得刚到柏乡工作时,当地的一位老同学对我说:柏乡有两“宝”,一个是远近闻名的汉牡丹,一个是享誉全国的柏乡粮库和高金锁。这两件“宝”我确实听说过,特别是柏乡粮库和高金锁同志,多年来一直是全国的标杆,业界的楷模。在河北,有很多人和我一样,先识柏粮,后知柏乡。高金锁是柏乡最大的明星,柏粮是柏乡最亮的名片。前面几位同志生动介绍了柏粮的感人事迹,我想从影响力和带动力的角度对柏粮概括四句话。

第一句话:柏粮是柏乡“三农”工作的助推器。

柏乡县地处河北省南部、太行山东麓冲积平原,耕地面积29.3万亩,是传统农业大县、全国粮食生产基地县、全国农业综合开发县,是河北省首批“吨粮县”,也是冀南地区久负盛名的“粮仓”。全县20万人口当中,有12万是农民,粮食生产是柏乡农民收入的重要来源。所以说,“三农”工作对柏乡县委、县政府来讲,是重中之重。柏乡粮库在尚金锁同志带领下,30多年坚持不懈,真心帮助农民种好粮、存好粮、卖好粮,强力推动了农业、农民增收,成为“三农”工作的助推器。

在市场经营中,柏粮千方百计让利予种粮农民,经常以高于市场价1-2分钱的价格开秤收粮,每年收购几十万吨粮食,直接让利老百姓几百万。种粮农民得到了实惠,种粮积极性越来越高。一个柏乡粮库,带动一个县,辐射一大片,有力推动了全县的农业发展。

如果说,做好粮食工作是柏粮的本分,那么,热爱脚下的土地,情系桑梓则是柏粮的本真。北大江村是柏乡县一个省级贫困村,2200多口人,3300多亩地,87个贫困户。为了帮乡亲们尽快甩掉穷帽子,柏粮积极响应县委、县政府号召,主动捐赠,捐助200多万元,帮助北大江村发展特色农业。北大江村支部书记马建军给我算过一笔账,错季葡萄6月20号就上市,提前两个月,市场价格是应季葡萄的3倍以上,保守一点儿,一亩5000斤计算,每亩多收上万元,200亩就是200多万。此外,柏粮还准备将该村打造成全县第一个富硒小麦种植村,带动全县富硒小麦产业的发展。尚主任给我做过描述,他说,靠“输血”扶贫永远解决不了根本问题,只有强化“造血”功能,才能彻底拔掉穷根。近期,他正在为北大江村协调2500万元资金,邀请河北农业大学的专家为北大江谋划一条科学发展的路子,要把这个省级贫困村,建设成美丽新农村、幸福小康村。今年,县委、县政府决定,将该村命名为“柏粮小镇”,就是要用柏粮这张名片,带动全县美丽乡村建设,早日实现全面建成小康社会的目标和承诺。

第二句话:柏粮是柏乡县域经济的金字招牌。

历经30多年,柏乡粮库的品牌影响力已经转化为深厚的社会生产力,成了柏乡县域经济的一张名片,强有力拉动了县域经济发展。

我给大家算一笔账,或许就能感觉到柏乡粮库对我们当地经济的贡献。柏乡粮库现在在每年粮食购销量20亿斤,每年买进卖出拉粮食的车就是3万多车次,平均每天有百十辆车在搞运输,对当地的运输业、餐饮住宿业等第三产业的带动作用可想而知。一个柏粮,不仅带动农业的发展,还不断延伸产业链条,刺激和拉动着其他产业,成为柏乡经济发展的重要引擎之一。

2012年,面业之冠“五得利集团”准备在冀南地区建设世界上单体车间最大的子公司,当时多个县为争取这个项目展开了激烈竞争,其中柏乡县面积最小、人口最少,在竞争中处于劣势,但是,该项目最终出人意料地花落柏乡。后来,五得利集团柏乡公司的总经理时栓民告诉我,之所以选择柏乡,就是看中了柏乡粮库这个合作伙伴,看中了尚金锁这块金字招牌。目前,五得利集团在柏乡的投资已超过6亿元,解决就业300多人,成为柏乡经济发展的又一亮点。像五得利集

团这样,很多企业被柏粮吸引,到柏乡投资。可以说,有了柏粮,我县招商引资就有了底气,经济发展就有了朝气,改革创新就有了锐气。气象万千的柏乡在柏粮的引领下,正阔步向您走来!

第三句话:柏粮是柏乡社会风尚的引领者。多年来,人民日报、新华社、中央电视台等几十家媒体对柏乡粮库进行了千余次报道,全国粮食系统文化建设座谈会、诚信企业建设理论研讨会等百余次现场会在柏乡粮库成功召开,全国28个省、市、自治区5万余人次来柏乡粮库参观学习,尚主任赴省内外作了200余场次的报告,这些都使柏粮精神广为传播,柏粮经验普遍推广。

柏粮成功的原因,不只是管粮有方,经营有路,更重要的是做人有道,诚实守信。尚金锁是全国首届诚实守信道德模范,他常说:“诚信是咱永远的根。”柏乡粮库视诚信为企业之魂,这种理念铸就了柏粮的辉煌,也感动了整个柏乡。“学柏粮、讲诚信”已经成了我们柏乡的一个热词。县委政府因势利导,连续多年评选表彰诚信企业、诚信商店、诚信家庭、诚信公民,现已产生各类诚信组织50多家、道德模范50余名;“最美柏乡人”37名;县委政府还利用柏乡粮库这块诚信教育基地,对全县所有党员干部进行了诚信教育;并且把精神文明建设中取得的经验固化成制度,在全县征集政府、企业、个人的信用信息,制定奖惩并重的制度规范。可以说,柏粮的诚信之火,已呈燎原之势。诚信的金锁,带出了诚信的柏粮;诚信的柏粮,带出了一个诚信的柏乡;一个诚信的柏乡,带来了全县人民群众精神风貌的焕然一新。一个企业,能够引领一个地方的文化,重塑一方水土的灵魂,实为民之所望、政之所向,我们为拥有柏粮这样的企业感到荣幸和自豪!

第四句话:柏粮是柏乡“两学一做”的一杆旗。

从4亩地、6个人、仓容不足百万斤,到现在500亩、超百人、仓容10亿斤,柏粮由小到大、从弱到强的发展,离不开党的坚强领导,离不开基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用充分发挥,离不开柏粮人为鲜艳党旗的增光添彩。从1974年进柏粮,到1987年当主任,连续29年不愧为党的好干部,党支部的好书记。在他的带领下,31名共产党员凝聚成一个坚强的战斗集体,组成了一支能打胜仗、善打硬仗的党员队伍。“职工学模范,模范学党员”,“要求职工做到的,党员干部首先做到;不争名利,不搞特殊;脏活累活干在前,艰巨任务抢在前,执行制度走在前”,这种“一先二不三在前”的铁规矩,已经成为柏粮党员干部的自觉行为。柏粮不仅是“全国粮食系统的一面旗帜”,也是柏乡县全体党员干部学习的榜样,是柏乡党建工作30多年不倒的一杆旗。

当前,全国上下正在积极开展“两学一做”学习教育,我们柏乡县可以说是近水楼台,柏粮的经验为我们县开展学习教育活动提供了最好的范本。我们会以这次巡讲为契机,在全县各机关、乡镇、企业、学校,通过各种形式,大张旗鼓地学习柏粮、宣传柏粮,使柏粮精神成为推动全县改革发展的巨大力量,我们要把更多的人变成“金锁”,把更多的企业培育成“柏粮”!

习近平总书记说:“有信念、有梦想、有奋斗、有奉献的人生,才是有意义的人生。”从尚金锁同志和柏粮人身上,我看到了千千万万粮食人的理想与担当。你们爱粮如命、惜粮如金,你们默默奉献、开拓创新,用汗水和心血精心保存好每一粒粮食。有了你们,我们的“天下粮仓”一定能守得住、管得好!我们中国人的饭碗一定能牢牢地端在自己的手上!

最后我想说,柏乡县委、县政府一定会倍加珍视柏粮这块宝,让她的生命力生生不息,让柏乡的明天蒸蒸日上。在这里,我代表柏乡县的父老乡亲,真诚地邀请大家,到柏乡,进柏粮、看金锁、赏牡丹,在柏乡投资兴业,与诚信柏乡共谋发展。