



晨晨4时30分,每次集中执行前的这一刻,院长纪兰生都要到场对参战干警点名。

□ 本报记者 鲍娜军 通讯员 张自省

三年多来,晋州市人民法院领导班子团结带领全体干警,高起点站位、高标准要求,强力培树公正司法、群众利益至上的工作理念,始终扭住队伍建设不放松,努力营造“事争一流,人争第一”的浓厚氛围,助力实施法律效果与社会效果的有机统一,大力提升群众满意度,取得了显著效果。新华社《内参选编》、《法制日报》、《人民法院报》、《河北日报》、《河北法制报》等媒体先后对该院的做法进行了宣传报道。河北省高院授予该院“全省优秀法院”荣誉称号,为其荣记集体一等功;该院执行局被最高法院授予“全国法院先进集体”荣誉称号,荣记集体一等功。

强基固本 打造过硬干警队伍

2012年2月初,新任院长纪兰生上任第一天,三个通报迎面“扑来”:石家庄市纪委、石家庄市委政法委、晋州市委分别对晋州法院的队伍建设作风问题提出严厉批评并责令限期整改。面对这“三道金牌”,新一届领导班子连夜研究,决心以队伍建设为突破口,瞄准“短板”,创设“抓手”,一步一个脚印,打造一支政治、业务素质过硬的干警队伍。大走访,摸清群众对法院的评价底数。通过多方深入座谈,新班子共征得批评指责或建设性意见36条。大摸底,使全体干警清醒地认识到自身存在的问题及大家对法院的满意度和期盼。“扶正祛邪”,不间断地开展作风和纪律整顿。该院从日常行为规范抓起,着力养成教育,强化“较真”理念。每天上班,从院长到党组成员,都毫无例外地与干警一同接受上岗点名和岗前规范提示,对发现不合规矩的人和事,点名批评,对苗头性问题提出警示,不搞下不为例。经过半年多的不间断整顿和“要规矩”,歪风邪气在该院已无立足之地。“较真”意识,令全院干警普遍树立起从规范上岗到依法办案,都一丝不苟的习惯,当地干部群众无不拍手称道,



一次握手,一回回绽露的笑容,调解中,干警们总能收获沉甸甸的肯定。

“晋州法院较前真是大不一样了!”“换位思考”,拓展“民本”服务。群众利益至上是晋州法院新一届领导班子的建立开始就树立的服务根本。如何转换成干警的具体行动?该院组织了“假如我是当事人”换位思考大讨论,干警人人登台演讲谈感受,11名案件当事人受邀做评委,当场亮分定优劣。当地德高望重的老干部、老党员被请来为干警上革命传统课,优秀法官“大讲堂”上开讲践行“民本”理念的经验做法和体会。系列活动将“司法为民”和让群众满意的核心价值观进一步植根于干警头脑与实践,为推动法院工作实现新跨越夯实了基础。

领导班子自我加压,带头树正气。在全体干警大会上,院领导班子公开表态:“干警向领导班子看齐,领导班子成员向班长看齐,班长向制度看齐”,并承

诺:要求大家做的,领导班子成员带头做到!明令禁止的,领导班子成员坚决不做!领导班子这种敢于喊出“向我看齐”的精神和勇气极大鼓舞了干警士气。实际工作中,领导班子成员与干警在一起,摸爬滚打在第一线,遇有繁难第一个站出来的就是法院领导,榜样的力量像巨大的磁石牢牢吸附着全体干警,大家上下一心,同频共振,队伍建设收到了实实在在的效果。

盯住“热点” 冲刺涉诉信访零发生

前几年,由于各种原因的交互作用,晋州市涉诉信访案件一直居高不下,法院的工作显得十分被动。新一届班子在“放告”的第一天,上访户就从三楼排到一楼,近百人找院长“说事”。面对沉重的信访压力,晋州法院领导班子冷静思考,积极应对,出实招、用心劲,使这一热点问题再也热不起来。评查积案,清理“旧账”。该院领导班子以对法律负责、对群众利益负责的鲜明态度,组织业务骨干,对所有涉诉积案进行细致而大胆的评查,依法纠错,部分有问题的部分纠正,全部有问题的全部纠正,“宁可自己多麻烦,不让百姓骂法院”。对筛查出的“病案”进行再审,依法纠错、改判42件,均实现了案结事了。

“点名接访”,“无障碍”诉求。该院改进接访方式,畅通信访渠道,倡导上访者自主选择对合议庭或信得过的法官进行接待。新的接访平台使上访当事人得到尊重,在“无障碍”的情况下,情绪和缓的表达诉求,拉近了法院与群众之间的感情距离,又提高了办事效率。被点名的法官责任感强了,推诿、扯皮、怕麻烦、“躲访”等不良现象随之消失。这一“招鲜”实施以来,该院点名接访案76件,全部在较短时间内予以化解,上访者也很满意。

“三细、三早、三落实”。该院规定,对已受理的案件,办案人必须做到:了解案情要仔细、答疑释法要过细、排查信访苗头要精细;对可能发生的涉诉信访隐患要早评估、早预防、早处理,防止因工作疏漏酿成越级访;对初信初访除倒查责任外还要将化解任务落实到庭、责任落实到人、时限落实到位。同时,认真落实“人盯人,人盯事”,打造涉诉信

访“终点站”。解决“事上”用真劲,在规定时间内实现息诉罢访。仅仅一年多时间,该院先后化解越级信访苗头1021个,化解涉诉信访积案763件,其中,五年以上的“陈酿”396件,在社会上引起了很大反响。

争创“零错案、零投诉、零上访”。去年以来,晋州法院组织干警以开展“双提双促”为载体,即“提高办案质量、提高办案效率;促使涉诉信访减少、促使群众满意度提升”,以锤炼队伍,不辱使命,冲刺涉诉信访零发生,收到了显著成效。目标就是动力,晋州法院干警以对群众利益高度负责的态度,时刻绷紧一根弦,“带着信访意识”热情接待每一个当事人,耐心讲解办案依据,答疑解惑,使案件当事人双方都在法律面前最大限度的满意而归。

用心血和汗水书写为民篇章

晋州市人民法院能动司法提升群众满意度纪实

次。所有法官轮流观摩庭,院长纪兰生带头第一个开庭,评委团评头论足进行打分。所有比武项目一个周期一晒结果,一定优劣。展示才华的平台一搭建,干警们争着开“精品庭”、撰“精品法律文书”、办“精品案”,你追我赶,多办案、快办案、办好案蔚然成风。

高点站位“大调解”。晋州法院把诉调有机对接,把调解结案视为“最高质量的审判”,院长纪兰生根据以往经验制定了“五级调解法”:立案调解,立足不诉;庭前调解,立足撤诉;庭上调解,立足和解;判后调解,立足减少强制执行;执行调解,立足执行和解或自动履行。每案每层次调解不少于三次,每次调解笔录不少于三页,并作为一项刚性制度,贯穿案件全过程。调解中,院长或主管院长,经常旁听,在办案人员调解未果的情况下,院领导均逐案约谈当事人亲自做工作,“逢案必调”。在全院的共同努力下,该院案件调解率提升为75.5%,提高了群众满意度,有效促进了社会和谐。

创新举措 下狠劲破解“执行难”

前几年,由于多种原因,晋州法院的执行工作一直处于被动状态,执行积案成堆。该院新一届领导班子以落实“让人民群众在每一个司法案件中都感受到公平正义”为总纲,以亮翻执行案件“底



走村入户,促膝交谈。对法律条文逐条逐句解读,是晋州法院每名干警的必修课。

牌”为切入点,举全院之力,组织开展了破解“执行难”的攻坚战。

潜心查清执行底数。该院明确规定,所有涉执案件必须一件不落地重新核查登记,无论执结、中止、终本,都要逐案完善法定程序,努力使每一个案件都经得起历史检验。所有干警都要将自己的“箱柜”翻透,凡有涉执案件及其款物逐一核对、登记,压案不报一律按办私案处理,交由纪检监察部门追责,法院在职人员逐人填写保证书。同时,涉界向外,会同信访、司法等单位,广泛查找台账之外的案件,对已退休离岗的法院干警逐人走访,先后查出漏登漏统的陈年呆滞案124件,游离涉执案97件,涉及标的102万元。全部纳入执行程序后,已执结97件,执行标的87万元。

“拉网式”执行常态化。该院将辖区按乡镇划分为五片,每片组建一个执行组,平时以组为单位自主执行。对案情复杂、执行难度大的案件,实行集中执行,由院领导带队,组成以执行局、法警队为主,其他庭室骨干参与的执行方阵,每次不少于30人,采取逐乡(镇)、逐村、逐户“拉网式”的执行方法,由院领导一线指挥,强力推进。在时间安排上,每天早晨4:30集合,每周不少于2次。去年以来,共组织开展拉网式集中执行199次,涉案1491件,执行标的9394万余元。交叉执行制度。对于超过4个月未执结的案件,分别督查,期间视情况指定交叉执行,或由申请人选择自己信赖的执行官(有回避关系的除外)执行。同时,将案件纳入集中执行序列。建立“执行110”联动机制。向社会公开执行人员的联系方式,当事人一旦举报被执行人及财产线索,则由执行局长组织相关人员在两小时内赶到执行现场及时执行。从“双向”问责制度。针对执行工作压力过大、过重的实际情况,该院对消极执行、办关系案及违规办案的4名干警进行通报批评和诫勉谈话,对2人给予调离执行岗位、离岗培训处理。同时,严厉打击恶意规避行为,对故意藏匿财产、仗势抗拒执行者,及时固定证据,依法问责。去年以来,共行政拘留232人,依法追究刑事责任9人。

丰富执行内涵,实干巧干。围绕破解“执行难”主题攻坚,该院不断创新方式方法,优化执行效果。如:该地蒋某与邻居的宅基地纠纷案、白某与当地一公司的车辆赔偿案等,通过“给面子”、动员公司捐善款、置换解困等方法,使长达

勇于担当 融入当地经济建设大局

晋州法院在坚持将执办案作为第一要务的同时,积极发挥能动司法的职能作用。他们紧紧围绕当地党委政府中心工作,主动请缨。先后开展了“依法征收社会抚养费”、“涉法涉诉信访攻坚战”等活动,共化解信访案362件,协助乡镇征收社会抚养费5666万元。

为当地经济发展保驾护航。晋州中小企业多达11000多家,群体巨大。为帮其健康发展,该院及时制定扶持企业发展的“八条举措”,开通涉诉企业绿色通道,实施“百名法官进企业行动”。目前,受益企业已达200余家,上门开展服务,提出合理化建议167条,帮其盘活资金1.6亿元,追讨资金3200万元,化解矛盾纠纷237件。

服务大局勇担当。“宁可自己多发愁,也要为党委政府多分忧。”这是院长纪兰生经常说的一句话,也是晋州法院班子成员和全体干警的共识。该市东街村因分地问题,村民与村干部产生纠纷,近300名村民欲进京赴省“讨说法”,有关部门介入劝说未果。该院得知这一讯息后,主动将这一棘手矛盾揽下来,正面引导,使这一火药味很浓的群体性事件很快平息。该院还大力开展“百名法官温情惠民行”活动,帮助群众解决生产、生活中的难题,为基层群众办实事、好事269件,帮扶特困群众106户,给付帮扶资金7.8万元,向社会传递了正能量,用实际行动践行了党的群众路线。晋州法院的经验作法得到了最高人民法院的肯定,并以简报形式进行了刊发推广。

金奖银奖不如老百姓的夸奖,金杯银杯不如老百姓的口碑。晋州法院用心血和汗水铸“警魂”,在当地干部群众中赢得了一片赞扬声。晋州法院被人大常委会推为“人民满意公仆单位”;市委、市政府授予了“践行党的群众路线先进典型”称号。今年六月底,又被命名为“践行‘三严三实’标兵单位”荣誉称号;七月,市委向全市发出了“关于开展向晋州市人民法院学习的通知”,号召全市法院各级党组织和党员干部,深入开展向“三严三实”先进典型——晋州市人民法院对标学习的活动。

本版图片均由李微提供



图为集中执行现场。