

宁小五“当差”

(上接第5版)

其实,在1993年老支书就动员小五进班子,可小五觉着自己肩膀还“硬”,担心挑不起那副担子。这次,小五向老书记提出条件:农业支部全部是有经济头脑的企业家竞选。党员同意,竞选成功,七名企业家组成了村农业支部。从那时起,他把自己的企业交给儿子和侄子。

“无农不稳,无工不富,无商不活。”这几句话刻在了宁小五的心里。他在班会上说,大河有水小河满,小河有水大海满。黄儿营西村要富,必须每家都富;黄儿营西村要幸福,必须家家过上城里人似的生活。稳农业,搞工业,扩市场,富村民,是宁小五对群众立下的誓言。

黄儿营西村每逢四、九是集,一个月四个集已有101年的历史,每逢集日,邢台的宁晋、新河,衡水的冀州、石家庄的辛集,三市四县有8000人云集黄儿营。市场就在黄儿营西村的旧街里,市大场小,制约了村民致富的活水。扩街是唯一的选择,但要一次性投资200万元。然而,面对集体欠下的60万元的债务,钱从哪里来?

宁小五向6名班子成员承诺:你们每人借给我20万元,那80万元我想办法。干砸了,我还你们的债;干成了,算你们捐给村民的福。连宁小五也没想到,两天,干部凑齐了200万元。俩月把800米的旧市场街修通了。更令小五没想到的是,6名村干部催他把800米顺安街进行扩建,自愿再捐100万元。

2008年1月,村老班子集体辞职,宁小五当了黄儿营西村的“掌门人”。村总支成员增补到11人,还是清一色的企业家,继而成立了村党委,由宁小五任党委书记。

他的誓言在不断变为现实,并出现了奇迹。

如今,全村的100余家电线电缆企业,分别设在25个省份的460多家电缆销售网点,村里沿街500个门店,吸纳外地在黄儿营西村就业及在网点挣钱的达14000多人,也就是说,按黄儿营西村大小人头数,每个黄儿营西村人带动3个人就业。

他树起了一个标杆—— 人均收入10万元

“黄儿营西村人富得流油啦!”用当地老百姓这句话来形容,真不为过。

2013年,宁小五上报黄儿营西村村民人均纯收入16500元。他的算法依据:普通村民种地收入和在企业打工收入。他的算法“公式”:按一般低收入农民实际腰包收入算,老百姓服;不按普通百姓收入上报,干部得落个说大话、吹牛皮。

这就是宁小五的村民、居民人均纯收入的理论“公式”。有人说,宁小五的账算错了,并拿出国家统计局农村居民人均纯收入的算法依据和公式。计算公式为:农民人均纯收入=(农村居民家庭总收入-家庭经营费用支出-生产性固定资产折旧-税金和上交承包费用-调查补贴)÷农村居民家庭常住人口。

说小五算错是有道理的。农村居民纯收入是农村住户当年从各个来源得到的总收入,相应地扣除有关费用支出后的收入总和。农村居民家庭总收入包括工资性收入、家庭经营性收入、财产性收入、转移性收入。

显然,宁小五的农村居民人均纯收入账是“缺胳膊落腿”了,另有一大项就是“人均”项没算进去,还有财产性收入。

有专家粗略给黄儿营西村居民人均纯收入算过一笔账。他的账单是:一是财产性收入,2007年,411户村民建设的商业店铺,今天每间增值到30万元,人均年增8819元;二是560户人家在电线电缆企业入股,分红4000万元,人均增收12000多元;三是百家企业和在外地的400多个销售网点,按上交税金2.76亿元为纯收入计算,人均就是66410元;四是2000个市场摊位收入,490家门店房租收入,人均年增收3275元。

几项相加,专家给出了黄儿营西村人均纯收入的结论:大数超过了10万元。

三算两算,专家把宁小五算得有点“丈二和尚摸不着头脑”。宁小五只是说:“可不能那么算。俺农民有俺农民的账,俺们的账给你们的算法不一样。”其实小五明白,就按专家的算法,黄儿营西村还有“藏”数的地方。

接着,宁小五说:“您的算法是‘均’小康,或者说是让少数人‘背着’多数人的小康,俺算的是黄儿营西村多数人的小康。”

宁小五的小康账,算得专家点头称,小五的目标高、群众观念强。最后,专家说:“小五,你的计算公式与国家的计算公式不相接。”

小五笑笑说:“可有一样,我们的心思是跟习近平总书记迫切盼望农民富是对接的。”

“中国要强,农业必须强;中国要美,农村必须美;中国要富,农民必须富。”习近平总书记这铿锵有力,期盼农

民富、国家富的27个大字“融进了”宁小五的血液。宁小五读到这反映农民心声的话语,立即召开党委会,研究黄儿营西村如何落实总书记的27个字的要求。

他在会上说:“有人说,我们黄儿营西村是中国特色社会主义新农村建设的一匹快马。这样的评价,咱自愧不敢当。就算是一匹快马,更应该快马加鞭。”

最后,他对党委成员说:“我们大家的坐骑多是奔驰,时速可以和高铁媲美,这速度是国际速度,我们要加满油箱,提速换挡,弯道超车,直道加速,目不斜视,安全行驶,奔向富裕,领先国际。”

从这些话中,我们听到了宁小五“当差”富民的心声。

他打破了一个规律——

没有村集体经济就办不好村公益事业

黄儿营西村没有一家集体企业,可全村却拥有电线电缆企业100余家,其中,年产值亿元的企业15家,超5000万元的50家,村民在25个省份设立电缆销售网点460多家,全村农业、工业、

出村就能受到优质教育的梦;村里容纳600名儿童的幼儿园,使娃娃们享受到了城里娃娃般待遇。6056亩耕地,井田配套齐全,田间路全部硬化,9个家庭农场应运而生。每人每月100元至200元不等的困难补助的发放,使全村59名生活困难的群众生活不再困难,7年,累计发放45.56万元。

两个“娘家服务中心”成了黄儿营西村的一道风景:一个是3000平方米的村民服务中心,一个是2000平方米的企业服务中心。村民服务中心每年为村民的“柴米油盐酱醋茶”提供服务上千件;企业服务中心每年为企业办执照、年检、商检、质检、产品建档等达上万件。

绿树成荫的休闲避暑胜地面积达13860平方米,簇拥着8.5亩水面的垂钓园,置身其间给人江南风情般的感觉。黄儿营市场的成功扩建达14.8万平方米,形成了以电线电缆辅料、托运站、电器、农产品交易、餐饮住宿、建材家具8个专业市场为主的商贸区。黄儿营西村拥有4条街、12条路和18条小巷,硬化面积23.78万平方米。中华灯、凤尾灯、中华书香灯、庭院观赏灯、金楸

人称为“天下第一难”。然而,在黄儿营西村,宁小五“当差”的几年间,先后拆迁、改造了172户,占全村总户数的15%,却没有出现一个所谓的“钉子户”,拆到哪一户碰到的全是“顺民”。

“天下第一难”为什么在黄儿营西村不难?“听了干部言,幸福在眼前。”黄儿营西村流传着的这句对拆迁的评语,耐人寻味,同时也是黄儿营西村拆迁不难的注解。

2009年,纬四街还是一条断头街,东西延伸260米才能打通断头,东西贯通工程要穿过南北11条小胡同,涉及几十家村民。村里一号召,村民没有一户不举手。50米纬四街的贯通,正好要拆掉几家的全院。动工在腊月,有一家两个儿子同在腊月要结婚,房一拆就等于拆了孩子的婚房。宁小五把两套新民居楼房单元钥匙交给了拆迁户。其实,那两套单元,一个是给女儿的陪嫁,一套是宁小五要乔迁的新居。

宁小五最理解拆迁户。他说:“金窝银窝,不如自己的穷窝。拆迁户比企业家向村里捐30万元、50万元贡献还大,他们舍弃穷窝,支持黄儿营西村的发展,其牺牲精神比金子还贵。”

强拆迁、闹拆迁、躲拆迁、压拆迁,这种情况在黄儿营西村没有出现过,有趣的是,还有不少人找宁小五说:“啥时候把我那地方也拆迁了。”

他颠覆了一个预言—— 一个村不能实现城镇化

有人预言,城镇化就得扩乡并镇。也有人预言,在一个不靠乡、不挨镇的村不可能实现城镇化。

这预言正在被黄儿营西村颠覆。紧靠省道393的黄儿营西村,只有4156人,而常驻外地人口10118人,150多户在这里购置了住宅楼,其中有郑州、安徽、成都、大庆、邯郸、邢台等城市的人,79户在黄儿营市场有了自己产权的门店。四期新民居工程还没启动,外地购房者已经开始排队报名。他们不是“被上楼”的一族,而是真正“以人为本”的城镇化。

黄儿营西村的村民说起他们的村,最自豪的一句话就是:村里有了红绿灯,就跟城市一样了。

黄儿营西村,4.5平方公里,面积比2007年增加一倍多。南北有顺心、顺安、顺河、顺达4条大街,每一道街长1500米,宽15至50米;东西有九条维经路,长800米,宽10米;村北南北顺安路、顺心路各长500米,宽30米。还有两条步行街,一条长1000米,宽50米;一条长800米,宽20米。外来常驻客商1300多人。

这里的宁营路市场和街市拥有经营摊位2000个,容纳与会人数可达12000人,市场年交易额8个亿。

公共设施相对齐全,村里有农村信用社、中国工商银行、邢台银行、工商管理分局、国家地稅分所、土地管理所、宁晋县消防队、加油站、汽车4S店、阳光连锁超市、温福隆连锁超市、真品连锁超市、顺德连锁超市、黄儿营连锁超市、诊所、敬老院、幼儿园、学校、垃圾处理厂等,仅超市就有阳光、温福隆、真品、顺德、黄儿营等连锁超市20家之多。

这里大小饭店110多家,能同时接待食客300人以上的30家,能同时接待150人以上的20家,能接待30至60人以上的62家。同一天,黄儿营西村所有饭店可同时保证15000人就餐。

黄儿营西村被称为“车城”。一是名车多。捷仕达、路虎、凌志、奔驰、宝马、奥迪,有近百辆。二是轿车数量多。除名车之外,一般像桑塔纳、宝来、现代等中低档车有300多辆。三是外来车辆多。来百家企业洽谈业务的,走亲访友的,到几百家商铺购物点、天南海北黄儿营四、九集日赶会的,到上百家饭店就餐的,4条大路、9条大街、18条巷,川流不息的车流,车多人多往往被堵得水泄不通,村里不得不安排“交警”维护交通。

黄儿营西村是人的城镇化,其特点是有业而居,且安居乐业。百家电线电缆企业,有6000多人是工厂的上班族,4000多人的三产大军,都憋足劲要在黄儿营有个家。宁小五的城镇规划所需而放大,不断满足外来人“我要有个家”的向往。

宁小五心里明白,一个村实现城镇化,得益于产业的发展,得益于人来有活儿干,有业就、有钱挣、挣大钱而进城,得益于和城市一样的公共资源配置,农村比城里美,城乡二元结构的病就会药到病除。

黄儿营西村已形成了从拔丝、绞丝、电缆辅料制造到电线电缆成品生产、包装、运输、销售一条龙产业链,生产的60多个系列、400多种规格的电线电缆畅销全国,产品打入国家电网、奥运场馆建设、三峡水利等国家重点工程,还出口到美国、加拿大、俄罗斯、蒙古、朝鲜、越南等国家和地区。名气不小,发展不慢,但产品还在地上“打转转”,还没有“入海”(舰艇)“上天”(航天)。如果既能入地又能上天,产品站到世界舞台的中间,成为世界电线电缆业的主角,地球村的行业主人,黄儿营西村的月亮会更圆。

宁小五大胆出手。总投资为3.6亿元的宁联创业辅导基地在黄儿营落地。80余家企业申请入驻园区,已经建成投产。统一管理、统一入料、统一检测、统一品牌、统一销售,五指并拢,纂拳冲天。

157名高级人才,1208名工程师,785名助理,云集黄儿营西村,宁小五的“黄儿营硅谷”梦想在远方,黄儿营城在宁小五脚下。

作为黄儿营西村的党委书记,作为“中国十大杰出村官”,宁小五自嘲是为村民“当差的”,村民说:“我们奔富路,离不了小五‘当差’。”

如何评价宁小五,如何勾勒“宁小五”现象?笔者搜肠刮肚也找不到合适的词语,只好把他获得“中国优秀村官”的颁奖词抄下:

你从共和国的农村基层走来,你的身上散发着泥土的气息和庄稼的芬芳,你的血液里奔涌着质朴的赤子情和中国农民的豪放,你优秀是因为你无比的忠诚构筑起党在基层最坚固的堡垒;你优秀是因为你以无私的奉献带领村民实现了小康的梦想……



黄儿营西村党委成员

宁小五	党委书记	宁联集团董事长
雷国玺	党委副书记	农村支部书记 明达集团董事长
李京信	党委副书记	村委会主任 亚星集团董事长
王成夺	党委副书记	企业支部书记 津联集团董事长
刘拴虎	党委副书记	社区支部书记 五弘集团董事长
孙飞虎	党委副书记	商业支部书记 光磊集团董事长
宁西振	党委副书记	老党员支部书记 光宁集团董事长
宁建强	党委委员	华源线缆有限公司总经理
李浩铭	党委委员	天信线缆有限公司总经理
邱信德	党委委员	乐宏线缆有限公司总经理
曹秋东	党委委员	大唐线缆有限公司总经理

服务业三大产业年总产值149.6亿元。去年,村民给国家缴纳税金2.76亿元。

宁小五和其他10名村党委成员一样,原来都是有名的企业家,企业产值都在亿元以上。

2008年,黄儿营西村新班子集体上任时,把上级发给村干部的工资卡,交给了村里的困难群众救助基金会,几年来,累计达84万元的工资全部拿了出来,所有干部分文没领。

7年来,宁小五带头从自己创办的企业捐款520万元,其他10名干部“攀比”着为村里公益事业捐款4800万元,党员、企业家自愿捐款4000万元,就连在黄儿营村里的外地经商户,也几万元几万元的为村里捐款。短短7年间,全村收到捐款总额达1.2亿元。

黄儿营西村连续立了四座“功德纪念碑”,上面雕刻着每个捐款人的姓名以及捐款数额。四座“功德纪念碑”每座同勒两套,四座矗立在民乐广场,四座矗立在村小学。这一座座丰碑,村民交口相传,后生念念不忘。

越细数越能走近宁小五,他带领一班人办的一项项公益事业,无不令人惊叹。

大型公共娱乐广场五个,面积达3.5万平方米,村民人均公共休闲娱乐场所面积为8.42平方米。680人的寄宿制标准化小学的建设,圆了孩子们足不

槐灯穿街走巷,1042盏彩灯让村里成了不夜城。1.2万株各种树木使1.8万平方米变绿,2.2万平方米花草把整个村装点成花坛,“村在林中,房在园中”是黄儿营西村的真实写照。

17栋村民住宅楼拔地而起,地下热源取暖进入寻常百姓家。黄儿营西村新民居建设代表河北省,走进中央电视台《新闻直播间》。

12人、两辆消防车的村级消防队,20人的治安巡逻队,30人的环卫队,吟唱着《祝您平安》。“黄儿营大剧院”面积达6600平方米,内有多功能厅、宴会厅、书画展厅,每年文艺演出30多场,村民十天半月可享受一次文化盛宴。

村里每年还免费为60岁以上老人体检一到两次。敬老院让村民老有所养,考取大学的村民子女每人可获得5000元奖学金,村民吃水全免费……

黄儿营西村获得“河北省幸福乡村示范点”的背后,有村级公共产品的功劳,宁小五当记头功,功在他打破了一个规律——没有集体经济就办不好公益事业。

他破解了一道难题—— 拆迁难

时代走到城镇化的节点上,拆迁被