

# 心系群众 为民尽责

## ——张顺河践行党的群众路线的事迹

文/图 本报记者 刘秀礼 王智勇

他获得过省优秀共产党员、村党组织书记的称号,在他领导下的村支部被评为省创先争优先进基层党组织,他的名字在2013年11月登上了“邢台好人”榜……

他还有好多村民送给他的称号,什么“爱民支书”、“亲民书记”、“跑堂村官”、“好人书记”、“家里人”……

他就是邢台市开发区王快镇百泉村党支部书记兼村主任,他的名字叫张顺河。但在村里,大家都叫他老河子。

张顺河自2003年任职以来,始终把群众放在心中最高的位置。他用一桩桩亲民、爱民、为民的事迹,毫无私心的民本境界,视群众为父母的情怀,做群众工作的高超艺术收获了权威,赢得了村民“跟随”,他“扔掉”自己企业“吃亏”近亿元,换得了村民收益5个亿,树立了基层干部的光辉形象。

他的新时期群众工作经验丰富,为此他不仅给邢台市“大学生村官”及一些县的村支部书记讲课,还是邢台市“农村党支部书记培训班”的“教员”,也给邢台市政法系统干部上过群众路线课。人们赞扬他是践行党的群众路线“可亲、可敬、可信、可学的楷模”,说他的群众工作方法“具有鲜明的时代性、社会的共鸣点、正确的精神实质和内涵、普遍的认同与尊重”。

### ■“当官别想发财,发财别想当官”

“当官别想发财,发财别想当官。”张顺河这掷地有声的理念,不是喊出来的,而是做出来的。

早在1982年,他和三个叔叔合伙办了机械加工厂,经营10年,企业做大了,三个叔叔和他分开各单独挑一摊,一个厂变成了四个厂。他独办企业10年,在村里成了富户。

正当他梦想当百泉村首富的时候,乡亲们要他当村支部书记,他推脱不干,领导三番五次做工作。村民都知道他办着企业,怕他顾了村里丢了企业经济受损,于是说企业该咋干咋干,村里该咋管咋管,只要两头顾着就行。

“和尚顾家,两头不发。”张顺河想,群众选择了咱,就是对咱的信任,信任就是责任,责任需要担当。如果“小猫钓鱼”,那就是群众“看走了眼”,压根就不该选咱;如果咱身在曹营心在汉,那咱就是个“不顺眼”的人。

张顺河更明白,管理2860多口人的一个村子,不是开玩笑,要干就得干好。钱挣多少算多,挣得再多,留给子孙未必是好事。他表态:当官别想发财,发财别想当官。群众真叫我干,我只能选择一条路,花年薪10万元聘请职业经理人,自己放手企业,着手抓村里的工作。干不好,大伙随时拍了我,回头再去挣钱。

这就是张顺河2003年当村支部书记的背景。

今天,他三个叔叔都比他干得好,有的资产接近亿元,而他的企业不抵人家的十分之一。有人给他算过账,老板变村官,损失几千万,但他无怨无悔,而且还乐此不疲。

有人说他丢下老板当支书不值。他觉得太值了,他个人损失几千万,村民人均增收8000元,百泉村民人均收入由原来的3400元增到了今天的11400元,

村里由欠债186万元发展到集体资产2000万元。集体和村民增收,这10年5个亿也打不住,这是拥有亿元的企业老板做不到的。每每说到这个话题,张顺河喜欢说:“一花能独放,难能春满园。”

他能带领父老乡亲实现并正在实现着“春满园”。张顺河心里有一本账:2020年,国家全面建成小康社会。到那时,百泉人的腰包要既超过全国,又超过中原,跑到全国头里,站在中原经济区的中央。

群众说:“张顺河求的不是自己富足,而是全村人富有。”

### ■“干部把群众的事当家事,群众就把村里的工作当家里的活儿”

有干部对群众工作总结了“十难”:拆迁难、征地难、开会难、计划生育难、环境治理难、化解矛盾难、就业养老

难。平时,张顺河常去看望他,有啥困难不用他张口,村里都替他想着。可以说,他想到到的干部想到了,他没有想到的干部办到了。每次见了面,张孟虎都为他说的那句怪话不好意思,但对着张顺河又不能重复那句话,只是说:“我这个人满嘴跑舌头,没有轻重,别往心里去,就当说我自己哩。”张顺河也不搭这个茬,只说“有事你说话”。

这次开租地会张孟虎不到,张顺河也纳闷,手里拿着协议书就去了他家。刚走到门口,儿子、闺女正抬着母亲要去医院,顺河见是这个情况,签协议的事就没提,而是帮忙把老人往医院送。老人看到顺河手里的协议纸,对孩子说:“村干部不容易,啥事都是为咱好,一定痛痛快快把协议签了。”孩子们满口答应,第二天就把协议签了。

在百泉,拆迁、征地没有“钉子户”,养老没有“不孝户”,地边、房沿没有“记仇户”,计划生育没有“游击户”,邻居没有“死结户”,生活没有“困难户”……干



2011年,省委常委、组织部长梁滨来到百泉村调研,给予了充分肯定。图为梁滨在张顺河的陪同下,来到百泉敬老院慰问老人。

难、好事办难、招商引资难、村里稳定难。可这些“难”在百泉并不难。有人向他讨教秘诀,张顺河说:“只要干部把群众的事当家事,群众就会把村里的工作当家里的活儿。”

征地拆迁是农村群众工作的一大难题,而百泉村为这样的事没有误过事。“难题中的难题”在百泉看起来不难,实际上是百泉干部的工作比一般村做得复杂,只不过表现得不是“兵来将挡,水来土掩”,而是把功夫下到了“趟儿里”。

有一年,开发区为了上项目需要租百泉几十亩地,涉及40多户村民。村干部在大喇叭里一说,村民们很快到齐了,只缺一户。开完会,大家签了协议。一户没来,有干部说“百泉村出钉子户了”。张顺河胸有成竹地说:“不会。”

缺席的这个村民叫张孟虎,家有三个小子,其中一个残疾,一个闺女离了婚常住娘家,两个老人常年有病,一年要住好几次医院,年年为看病得花几万元。张顺河刚当支书时,张孟虎曾说怪话。有人说,张孟虎的这句话是“冲张顺河来的”。张顺河不这样认为,他告诫干部,要当群众知冷知暖的亲人,当群众贴心的“小棉袄”。

张孟虎家是个困难户,村里特别照

顾。平时,张顺河常去看望他,有啥困难不用他张口,村里都替他想着。可以说,他想到到的干部想到了,他没有想到的干部办到了。每次见了面,张孟虎都为他说的那句怪话不好意思,但对着张顺河又不能重复那句话,只是说:“我这个人满嘴跑舌头,没有轻重,别往心里去,就当说我自己哩。”张顺河也不搭这个茬,只说“有事你说话”。

### ■“干部把乡亲当家人,群众就把干部当家人”

在百泉村民中,乡亲们都不把张顺河当外人,有事愿意对他说,心里话愿意掏给他,家庭不和、夫妻吵架、邻里不痛快、亲戚闹矛盾等等,人们都愿意向他倾诉,就是张顺河解决不了,都觉得对他说说痛快。个中缘由,恐怕只能是张顺河把乡亲当家人,群众把他当自己人。

村民王老建在邢台市里打零工,一天,他骑着电动车在街上不小心闯了红灯,被一辆疾驰的轿车撞了,当场晕了过去。交警和120急救车把他送到医院后,等他有了意识,交警问他的基本情况,让他通知家里人时,他说:“家里人叫张顺河。”接到电话,张顺河急急忙赶到医院,当起了王老建的“家里人”。张顺河在医院跑上跑下,在病床前跑前跑后,跟肇事司机、交警就赔偿问题讨价还价,真像王老建的家里人。直到王老建出院,连护士也没看出张顺河

不是王老建的家里人。张顺河把所有村民的信息建立了台账,登记着各家各户户主是谁、几口人以及每人的文化程度、身体状况、住房情况、个人爱好和特长、有啥需求等等,这为的是“群众不呼干部就应”。

张顺河被村民称为“114”。他这个“114”不是查号台,而是他手机里存了全村所有人的电话号码,为的是及时了解乡亲的需求,好及时提供服务。他把自己的手机号公布上墙,要求群众有事打他的电话。他的电话24小时开机,是全村最热的“热线”。

村里老人多了,子女分开另过,不孝的问题显现。开始,他晒养老金,使村民把“孝”摆在“先”的位置。村里有了钱,百泉第一个在全区投资办了敬老院。老人怕别人说自己先从腿上老,该拄拐棍也不拄,他给70岁以上的老人每人发了一个拐杖,老人拄拐棍成了百泉一道风景。村民入保险意识差,村里就给60岁以上的老人上了意外保险。

村里规定了红白喜事,干部必须到场,而且干部和村民一样,蹲在院里吃大锅菜,同时还提醒村民,谁要是让干部吃小灶或坐桌吃,谁就是不把干部当自己人。

村里办了学校,怕孩子们放学贪玩不安全,他给学校安了“校园卫士”刷卡器,只要进出校门,大人手机上就显示了孩子进出校门的信息。

翻开村里的台账,老人们的生日豁然在目。全村凡是70岁以上的老人过生日,干部都会送去生日蛋糕,以示祝福。

“张顺河可是自己人,你要是不听他的,我可不依你。”这句话成了百泉村长辈对晚辈的要求。

### ■“把群众摆在长辈的地位,把干部摆在晚辈的位置”

张顺河常说,群众在干部心里位置的高度,决定了干部对群众感情的深度。把群众摆在长辈的地位,把干部摆在晚辈的位置,事就能做到群众的心坎上。

2005年春的一天,张顺河远远地看到街里围着二三十个人,只听到“俺不能过了,天塌下来了,俺80块养老钱没了!”老太太是王拐的娘。王拐55岁了,身有残疾,自己还顾不住自己。张顺河问:“钱放在哪儿?不是你忘了地方了?我去帮你找找。”说着,他走进老太太家,一边找一边把手伸进自己衣兜,凑够了80块钱,放在炕席下。他把老太太领到屋里,一掀炕席,用手一指,80块钱静静地躺在那里。看着老太太高兴的样子,乡亲们敬佩的目光投向了张顺河。

有一年,村民郭天明儿子结婚。开饭了,拿碗的拿碗,拿筷的拿筷,看着年轻人争先恐后地去盛菜,80多岁的郑路林老人端着饭碗,站在人群的外面,想等大家盛完了再去盛。张顺河拿了个碗,舀了一碗菜,径直端过去双手递给老人。郑路林很吃惊:支书给自己盛饭了,这是自己孩子才做的事啊!“张顺河给我舀了一碗饭!”郑路林老人逢人就讲,见人就夸。张顺河却说:“这样的贴心事咱还是做得少,多了老人就不总挂在嘴上了。”

2003年春天,张顺河刚当村支部书记时,发现百泉和其它村一样:巷子、房子排两行,门口厕所站着岗,夏天臭



张顺河近照

烘烘,下雨溢粪汤。为了改善环境,他便在村里建了公厕。因没雇人搞卫生,新建的厕所成了“驴粪蛋外面光”,手纸垃圾堆满地,粪便污水横着流,瓷砖地面看不见,砖头垫脚起高楼。张顺河回家拿来扫帚、铁锹,一声不吭打扫起来。从那天起,他一直坚持了一年半。公厕干净了,村民们都认为村里雇了卫生员,后来发现是支书打扫的。一名女党员被感动了,主动把打扫女厕所的任务担起来。后来,老党员王庆海牵头成立了老年协会,把村里的卫生承包了下来,这支队伍已经由2004年的三四十人发展到了现在的一百五六十人。从此,“看我上”成了张顺河的代名词。有人不解,张顺河说:“村事家事一回事,要是在家里打扫卫生,咱还能指使老人干吗?”

一位领导听了张顺河的事迹,感慨地说:“敬畏群众是党员干部一种无穷的政治力量。”

### ■“做群众工作要有政治智慧”

有人说,张顺河做群众工作,一靠情,二靠理,三靠政治智慧。这话有一定道理。特别是在今天工业化、城镇化、信息化和农业现代化时期,社会矛盾复杂、群众利益多元化、群众文化较高、法制和市场意识强、诉求和期盼纷呈,群众工作比以往任何时候都难做,这无疑对基层农村干部来讲,是对他们基层管理能力的一个挑战。面对挑战,张顺河交出了好答卷,这得益于他的学识、智慧。

有一次,晚上10点多了,有一个村民给张顺河打电话说:“顺河,你往家来一趟吧。”电话里问什么事,他说儿子和儿媳生气啦,“你一定得来,别人劝不了”。事实上,张顺河去了才知道,原来是儿媳要跟邻居拼命,他们劝不了才打的“求助电话”。劝人先劝心,张顺河给其儿媳讲了某村两个老头坐着晒暖儿,说闲话评价一个井的好坏引起命案的事。还讲了某乡两个妇女为了一泡鸡屎争吵起来,惹了一方老公不满意,最终造成命案。说完“一念是死,一念是生”的两个故事,儿媳心服了,手软了,心中的刀没了,手中的刀也就放下了。

事后张顺河说,小事永远是大事的根。干部要时刻触摸群众的情感,还要有启人心智的思辨能力,讲究表达技巧,把哲理、情趣、理趣融为一体,使干部在群众眼里鲜活起来、生动起来,这样,群众就认、信、服,干部做群众工作才给力。

敬老院里有一个老人,今年已79岁,膝下两个小子,两个孙子。看别的老人都给子孙留下了财产,自己却没有,便想让车撞死挣个赔偿金,也算给孩子留下点遗产。为此,他常骑着一个三轮车去那清高速路的快车道上。一次,一个大车司机差点把他撞着,司机气得骂了他一顿。张顺河想开导他,但却并不把话挑明,就问他:“春节家家门上贴对联,都好贴个‘五福临门’,五福都是哪几福啊?”他答不上来。张顺河对他说,五福的第一福是长寿,你80岁的人了,你占了第一福,算高寿了,老人长寿比给年轻人留钱留物还金贵。五福的最后福是善终,就是临终时,没有遭到横祸。为这一福,可不要骑着三轮车到处转了。接着,张顺河说老人活得幸福自在:“牵马带骡驹,赶会带孙子。”从此,老人想开了,再也不像以前那样转悠了。



村幼儿园里经常可见到张顺河的身影。



在村小学,张顺河仔细查看“校园卫士”的使用情况。



张顺河为老人过生日。